

Seamless
Distribution Systems

Årsredovisning

2025

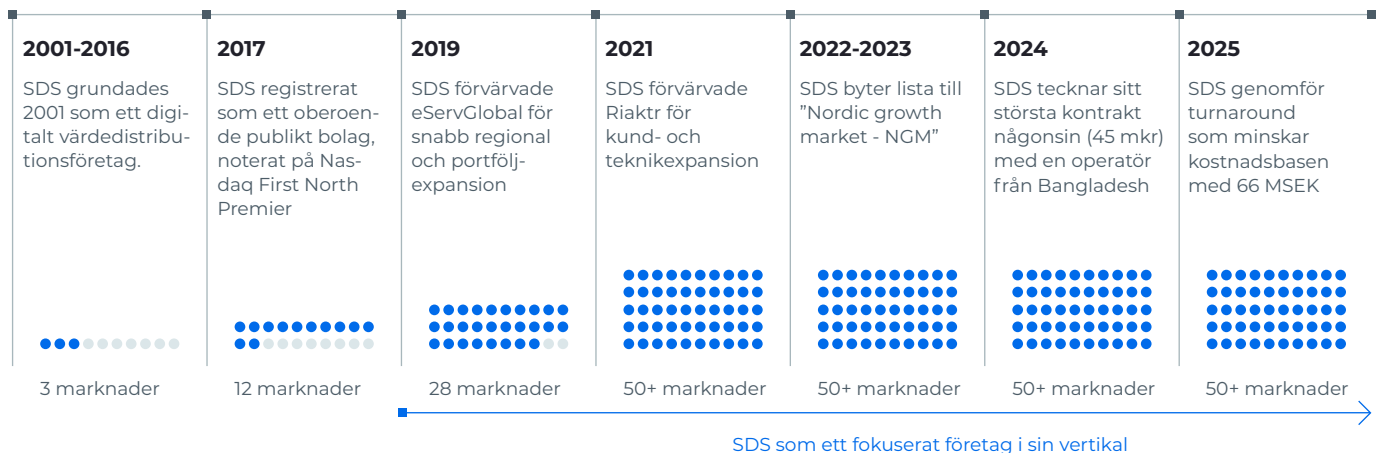


INNEHÅLL

Året i siffror	3	Ansvarsfullt företagande	26
Nya affärer	4	Aktien	28
Väsentliga händelser	5	Styrelse	30
VD har ordet	6	Ledning	31
Verksamhetsbeskrivning	7	Förvaltningsberättelse	32
Strategi och vision	8	Koncernens räkenskaper	35
Marknadstrender	10	Moderföretagets räkenskaper	40
Målmarknad	11	Noter	45
Konkurrenslandskap	12	Styrelsens försäkran	72
Marknadspositionering	13	Revisionsberättelse	73
Kunder	14	Bolagsstyrningsrapport	76
Erbjudande	15	Revisors yttrande	79
Teknikfördelar	21	Definitioner	80
Produktportfölj	22	Aktieägarinformation	82

Vår resa

Sedan bolaget noterades 2017 har SDS haft en framgångsrik resa med partnerskap, tillväxt och förvärv.





Året i siffror

30⁺

År av erfarenhet inom digitalisering av tjänster för telekom, handel och banker

3mn⁺

Aktiva återförsäljare per månad

15md⁺

Transaktioner genomförda per år

1,1md⁺

Användare nås indirekt

50⁺

Aktiva marknader

\$14md⁺

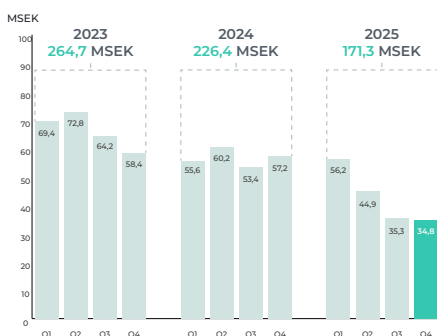
Värde av genomförda transaktioner

Resultat

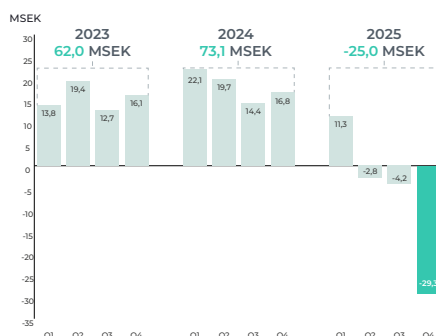
KSEK	2025	2024	2023
Nettoomsättning	171 282	226 442	264 747
Rörelseresultat	-81 819	27 522	17 039
Årets resultat	-113 675	-11 816	-16 012
Resultat per aktie	-5,64	-0,62	-1,25
Kassaflöde	-2 800	3 583	-4 133
Soliditet	1,2%	26,8%	24,8%
Eget kapital per aktie	0,20	6,07	7,87
Antal medarbetare vid årets slut	162	228	228

Nyckeltal

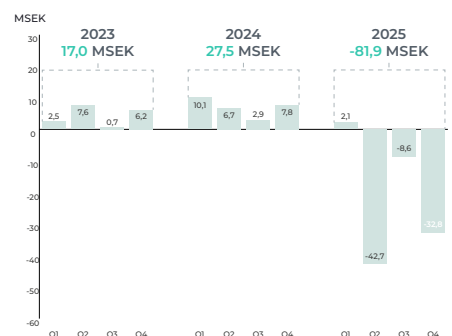
Nettoomsättning
171,3 MSEK



EBITDA resultat
-25,0 MSEK



EBIT resultat
-81,9 MSEK





Nya affärer 2025

Tunisien

SDS meddelade i början av januari, ett nytt kontrakt med en ledande telekomoperatör i Tunisien. Operatören migrerar till SDS standardplattform ERS till ett värde av 5,2 miljoner SEK.

Att säkra migrationen från eServGlobal-plattformen, som förvärvades 2019, till dess standard-kärnsystem har varit en del av Seamless strategi under de senaste 5 åren. Med detta kontrakt kommer Seamless att migrera sin sista aktiva eServGlobal-lösning, vilket leder till betydande operativa effektivitetsvinster för kunden.

Senegal

SDS har ingått ett viktigt avtal med en ledande telekomoperatör i Senegal, omfattande leverans av produkten RVM (Retail Value Management) till ett värde av 3,3 miljoner SEK samt 10,0 miljoner SEK i löpande support över fyra år.

Kunden har valt att investera i licenser och tjänster inom produktsegmentet RVM (Retail Value Management), vilket möjliggör för operatören att uppnå en fullt digitaliserad end-to-end-försäljnings- och distributionsprocess. Lösningen kommer att förbättra effektiviteten och stärka operatören att ligga steget före i en dynamisk och konkurrensutsatt miljö.

Förenade Arabemiraten

SDS har erhållit en strategiskt viktig order om 5,5 miljoner SEK från en befintlig kund i Förenade Arabemiraten för uppgradering av SDS:s Interactive Voice Response-system (IVR).

Bolagets IVR-system är en avancerad lösning som möjliggör effektiv kommunikation mellan uppringare och företag genom automatiserade menyer. Systemet guidar användare

via knappval eller röststyrning, vilket underlättar hantering av ärenden såsom saldoavstämning, betalningar och svar på vanliga frågor. Detta ger ökad kundnöjdhet, förbättrad service och effektivare resursanvändning.

Saudi Arabien

SDS har fått en strategiskt viktig order på 4,8 MSEK från en befintlig kund i Saudiarabien. SDS, med sin omfattande portfölj av försäljnings- och distributionslösningar, kommer att stödja kunden i migrering till ett toppmodernt engagemangswerktyg för point-of-sale-verksamhet, vilket är ett viktigt steg mot att modernisera och digitalisera kundens återförsäljarnätverk.

Irak

Asiacell och Seamless markerar tio år tillsammans med en ny försäljnings- och distributionsplattform som ska utveckla Iraks detaljhandel.

Asiacell, Iraks ledande telekomoperatör, och SDS har utökat sitt tioåriga samarbete genom implementeringen av en nästa generations försäljnings- och distributionsplattform (S&D). Det nya systemet kommer att modernisera Asiaccells detaljhandelsekosystem, förbättra den operativa effektiviteten och leverera större värde till miljontals kunder över hela Irak.

Tillkännagivandet firades officiellt vid en underteckningsceremoni under MWC Doha 2025, där högsta ledningen från både Asiacell och Seamless deltog för att lyfta fram sitt gemensamma engagemang för att främja Iraks digitala och detaljhandelsinnovationslandskap.

Bhutan

SDS och TashiCell har inlett ett strategiskt samarbete för att dra nytta av Seamless AI-expertis,

med målet att påskynda TashiCells intäktsstillväxt samtidigt som organisationens produktivitet ökar genom intelligent automatisering.

Detta arbete handlar om att föra över Seamless globala AI-kompetens och interna rutiner till TashiCells verksamhet. Syftet är att förbättra organisationens produktivitet genom att införa automatiseringsstrategier.

Oman

SDS, en global ledare inom Retail Value Management for telekomoperatörer, är glada att kunna meddela att ett strategiskt partnerskap med en av sina nyckelkunder i Mellanöstern förnyats. Kontraktsförlängningen, som sträcker sig över en femårsperiod, understryker det fortsatta förtroendet och det framgångsrika samarbetet mellan de två organisationerna.

Enligt villkoren i det förnyade avtalet kommer Seamless Distribution Systems att fortsätta leverera sin banbrytande produktportfölj inom Retail Value Management.

Historisk utveckling

Seamless
Distribution Systems



2001

Seamless grundades som ett digitalt värde distributionsbolag

2005

Genombrott inom detaljhandel och bankbranschen tillsammans med regional expansion

2006

Globalt partnerskap med MTN Group, den största telekomoperatören i tillväxtmarknader och ett av Afrikas mest respekterade varumärken

2011

Partnerskap med Ericsson för global distribution och kanalhantering

2012

Vinnare av Global Telecom Business Award för programvara och applikationsinnovation

2016

Global expansion genom kundförvärv i nya geografiska områden med penetration i Asien, Afrika och Centralamerika

2017

SDS registrerat som ett oberoende publikt bolag, noterat på NASDAQ First North Premie



Väsentliga händelser 2025

Ny CEO och ny CFO

I april utsågs Martin Schedin till ny VD för bolaget, med tillträde den 10 april 2025. Samtidigt utsågs Jens Ålander till ny CFO, och han tillträdde sin roll den 1 april 2025. Martin Schedin ersatte Eddy Cojulun som lämnade bolaget omgående.

Riktad emission 14,5 MSEK

Styrelsen i SDS, med stöd av bemyndigande från bolagsstämman den 28 maj 2025, beslutade i juli att genomföra en riktad kontantemission av aktier om 11,8 MSEK samt en kvittningsemision om 2,7 MSEK, motsvarande totalt 14,5 MSEK, till de största aktieägarna samt ett fåtal fordringsägare. Teckningskursen i de båda emissionerna bestämdes till 5,95 SEK per aktie.

Kostnadsbesparingsprogram 66 MSEK

SDS meddelar i september att man framgångsrikt har utfört sitt omfattande effektiviseringsprogram, vilket har resulterat i årliga kostnadsbesparingar på 66 miljoner SEK. Detta resultat överstiger avsevärt den ursprungliga prognosen på 35-40 miljoner SEK och speglar företagets fortsatta fokus på operativ excellens och finansiell disciplin. Dessa åtgärder kommer att återspeglas fullt ut i SDS:s finansiella resultat från och med den 1 januari 2026.

Lånefacilitet 10 MSEK

I september ingick SDS ett låneavtal med ett europeiskt kreditinstitut.

Lånebeloppet uppgår till 10 000 000 kronor med en årlig ränta på 12 % tills det är helt återbetalt. Räntan betalas månadsvis i slutet av varje hel kalendermånad, beräknad med en procent per månad. Hela lånebeloppet och all upplupen ränta förfaller till återbetalning senast den 30 april 2026. Företaget har möjlighet att när som helst betala hela eller delar av lånet och upplupen ränta i förskott utan straffavgift.

Stand-still avtal

Bolaget har under 2025 vid ett par tillfällen brutit bolagets finansiella kovenanter. SDS har därför ingått ett s.k. standstill-avtal med obligationsinnehavare för att hantera överträdelsen. Avtalet innebär ett frysningsavtal till och med den 31 december 2025 avseende de två finansiella kovenanterna. Syftet med frysningsavtalet är att undvika ett skriftligt förfarande och en omröstning bland obligationsinnehavarna, vilket förhindrar att återbetalningen av obligationen påskyndas. Detta åtagande inkluderar ett åtagande att inte rösta för någon acceleration av obligationerna på grund av ett brott mot dessa två specifika kovenanter före den 31 december 2025.

Frysningsavtalet utgör ett viktigt stöd för företagets pågående omställningsarbete, som är förankrat i ett framgångsrikt effektiviseringsprogram. Programmet har redan uppnått 66 miljoner kronor i årliga besparingar, vilket är betydligt mer än den ursprungliga prognosen på 35-40 miljoner kronor. Dessa besparingar förväntas återspeglas fullt ut i SDS:s finansiella resultat från och med den 1 januari 2026 då bolaget förväntas ha återkommande intäkter som täcker bolagets operationella och finansiella kostnader, oavsett nyförsäljning



2019

SDS förvärvade eServGlobal för snabb geografisk- och kundexpansion

2020

Samarbete med CSG för digitalisering av försäljnings- och distributionskanaler

2020

SDS reser 26,5 MSEK i en övertecknad aktieemission

2021

SDS förvärvade Riaktr för kund- och teknik-expansion

2022

SDS reser 20,0 MSEK i en nyemission

2023

SDS reser 20,0 MSEK i en nyemission samt 20,0 MSEK i riktad emission

2024

SDS inleder ett strategiskt partnerskap i Latinamerika med Emida Technologies

2025

SDS genomför turnaround som minskar kostnadsbasen med 66 MSEK

VD har ordet

Ett transformerande år har lagt grunden för lönsam tillväxt

När vi nu stänger böckerna för 2025 kan jag konstatera att det har varit ett år präglat av nödvändiga förändringar och kraftfulla åtgärder. Vi går nu in i framtiden med en stabil finansiell grund, en optimerad kostnadsbas och en organisation som är byggd för att leverera stigande lönsamhet.

Året inleddes med ett ledningsskifte i april, där jag med glädje tog över som VD och Jens Ålander tillträdde som CFO. Vårt omedelbara fokus blev att säkra bolagets finansiella stabilitet.

Dessa åtgärder har gett ett enastående resultat. Vi har framgångsrikt sänkt vår kostnadsbas med 66 MSEK på årsbasis, med full effekt från januari 2026. Detta har tagit oss till en strategiskt helt avgörande milstolpe för att nå "SDS 2.0": att våra återkommande intäkter täcker bolagets samtliga operativa kostnader och räntor.

Samtidigt som vi effektiviserade bolaget, omstrukturerade vi även vår säljorganisation. Detta ledde initialt till en viss fördröjning av nya avtal under första halvåret, men under hösten och vintern började vi se frukterna av detta arbete. Vår omstrukturerade säljorganisation har under slutet av året levererat ett starkt momentum. Bland de väsentliga affärerna under året och slutet av 2025 kan nämnas:

- En order värd 8 MSEK från en befintlig kund i Mellanöstern för uppgradering av deras plattform.
- Ett nytt strategiskt konsultavtal i Nordafrika värt 4 MSEK, vilket markerar ett skifte mot en mer partnerledd rådgivningsmodell.
- Ett nytt AI-partnerskap med TashiCell i Bhutan, där vi implementerar intelligent automatisering för att öka kundens intäkter och produktivitet



Under årets gång har vi också arbetat intensivt med vår kapitalstruktur. För att skapa stabilitet och handlingsfrihet genomförde vi under det tredje kvartalet en riktad nyemission om cirka 14,5 MSEK och säkrade ett lån om 10 MSEK i september.

Transformationen är nu genomförd och vi är inte längre beroende av nyförsäljning för att hålla verksamheten flytande, utan uteslutande för att växa vinsten. Den operationella hävstången i bolaget är nu betydande; varje ny vunnen affär faller i huvudsak direkt ner på vårt resultat och stärker kassaflödet.

Historiskt har vår årliga orderingång av nya affärer legat mellan 50 och 90 MSEK. Givet denna historik och med vår nya, extremt effektiva struktur på plats, gör vi bedömningen att resultatet före skatt för helåret 2026 kommer att landa i spannet 45 till 55 MSEK.

Nu står Seamless redo att skörda frukterna av vår transformation, konvertera vår pipeline till lönsam tillväxt och leverera bestående värde till er, våra aktieägare.

Tack för ert fortsatta förtroende.

Martin Schedin

VD, Seamless Distribution Systems AB

Verksamhetsbeskrivning

Seamless är ett svenskt internationellt mjukvaruföretag som är specialiserat på mobila betaltjänster för mobiloperatörer, distributörer, återförsäljare och konsumenter. SDS säkerställer att telekomoperatörer kan sälja samtalstid, data och tilläggstjänster där Seamless produkter och tjänster hanterar upp till 90 % av Teleoperatörens försäljning. Idag har Seamless implementerat lösningar inom fintech, avancerad analys och Retail Value Management och där dessa produkter har lyckats omvandlas de till så kallade SaaS-lösningar.

Koncernen har nu kunder i fler än 50 länder världen över och når över 1100 miljoner mobilanvändare genom mer än 3 miljoner aktiva återförsäljare. Idag hanterar koncernen över 15 miljarder transaktioner årligen till ett värde överstigande 14 miljarder USD. SDS har cirka 190 medarbetare, i form av både heltidsanställda och heltidskontrakterade konsulter, inom koncernen. De anställda är lokaliserade i Sverige, Algeriet, Ghana, Nigeria, Sydafrika, Bangladesh, Pakistan, Indien, och Förenade Arabemiraten.

SDS levererar produkter och tjänster till kunder inom telekom-, detaljhandel- och finansbranschen. SDS system möjliggör digital distribution och försäljning av produkter genom en omni-kanal. SDS är en pålitlig och systematisk leverantör till flera av världens största telekomoperatörer.

Koncernen erbjuder en svit av produkter som tar hand om och optimerar hela detaljhandelsresan för mobiloperatörer i det vi kallar RVM (Retail Value Management). Det inkluderar lösningar för operatören att i deras återförsäljarmodell hantera KYC (kundinformation), drift, support, distribution, tillväxt, optimering och analys.

SDS stärker sitt värdeerbjudande genom att vara lyhörda och uppmärksamma på marknadstrender, arbeta nära våra kunder och partners, vilket driver på en kontinuerlig produktutveckling för att förbättra och bredda utbudet. Detta stöds vidare av vår affärskonsultverksamhet som syftar till att gemensamt utveckla kundernas verksamhet.

Seamless

Distribution Systems

R I A K T R



eServGlobal



Strategi och vision

Strategi

SDS tillhandahåller teknologi som hanterar de återförsäljarnätverk som är stommen i mobiloperatörernas försäljning, vilket bidrar till att sänka kostnaderna samt att öka omsättningen per transaktion. SDS är därmed i högsta grad en affärskritisk verksamhet för operatörerna.

Vision



Seamless skall vara ledande i högpresterande transaktionssystem och i teknikutvecklingen som möjliggör digitalisering av mobila och finansiella transaktioner i tillväxtländer.

SDS strävar efter att skapa värde för sina aktieägare genom lönsam tillväxt och stabila kassaflöden. Tillväxtstrategi som ska uppnås genom organisk tillväxt samt genom produktutveckling och innovation där en skalbar affärsmodell ökar andelen återkommande intäkter.

Detta uppnår vi genom våra **fyra fokusområden**:

Telekom- sektorn



I takt med accelerationen av IoT och 5G genomgår branschen en digital transformation med nya sätt att distribuera data och interagera med kunder. Genom nya enheter och erbjudanden kommer efterfrågan på skraddarsydda lösningar att öka. SDS har fullt fokus på att växa tillsammans med kunderna och ligga i framkant i den snabba förändringstakt som telekomindustrin står inför.

Topp 3



Varje ny marknad eller affärsområde kräver kunskap och kapital. För att kunna fortsätta leverera förstklassiga lösningar till våra kunder ska vi ha en marknadsandel på minst 40 % eller vara bland topp tre (intäktsmässigt) inom varje nisch eller marknad vi verkar. Detta innebär att vi gör strategiska och välgrundade analyser före varje ny expansion.

Teknik & mjukvara



SDS har under åren blivit mer än bara en teknikleverantör och den egenutvecklade mjukvaruplattformen är nu inne i sin femte generation. Systemen gör det möjligt att spåra, övervaka och analysera stora mängder data över hela värdekedjan. Detta gynnar både SDS kunder, samt SDS förmåga till ständig förbättring och konkurrenskraft. Strategin är att fortsätta ligga i framkant på den tekniska utvecklingen.

Medarbetare



Högkvalificerade medarbetare som driver innovation och tillväxt är nyckeln till framtida framgång. Vi behöver attrahera och behålla kompetenta medarbetare som kan ta ansvar för att lösa kundens problem och som företag, decentralisera beslut utan att störa stordriftsekonomin i våra lösningar. Som företag sätter vi människor i centrum där vi hyllar mångfald och inspirerar till kollaborativ gemenskap där vi samarbetar och stärker varandra.



MARKNADSTRENDER

Makro- och marknadsutvecklingsdata indikerar betydande möjligheter på globala tillväxtmarknader. Telekomoperatörerna är de största aktörerna på dessa marknader med den tekniska och marknadsmässiga infrastrukturen, samt varumärkeskännedom. Med både befolknings- och ekonomisk tillväxt, samt ökande mobil- och internetanvändare är Seamless väl positionerat för att dra nytta av dessa trender.

Nyckeltrender



Befolkningstillväxt

Afrikas befolkning beräknas växa med 50 % under de kommande 20 åren och kommer att utgöra cirka 25 % av världens befolkning



BNP-tillväxt

Hög BNP-tillväxt i utvecklingsländer som kommer att spegla ett ökat välbefinnande och köpkraft



Mobilpenetration

Antalet personer med mobila anslutningar har ökat snabbt i Asien, Afrika och Mellanöstern och förväntas fortsätta växa under de kommande åren



Mobilanvändning

Användningen av mobilinternet och mobila finansiella tjänster fortsätter att växa, vilket ökar behovet av fler transaktioner, samt nya tjänster och produkter

SDS har en etablerad position på tillväxtmarknader, med tonvikt på Afrika, Asien och Mellanöstern, baserat på stark marknadsnärvaro och ett unikt utbud av systemlösningar för transaktioner och tjänster, som till exempel laddning av kontantkort. Högrepresterande transaktionssystem för att fylla på förbetalda kort är avgörande på dessa marknader där 80 - 100 % av mobilanvändarna förlitar sig på förbetalda kort.

Avsaknad av fungerande infrastruktur innebär att den elektroniska värdekedjan är avgörande för mobiloperatörer för att ge konsumenterna snabb och kostnadseffektiv tillgång till saldon som kan användas för att fylla på sändningstid,

SMS och mobildata. Behovet av förbetald Topup ökar med antalet konsumenter och ekonomiskt välbefinnande, vilket driver efterfrågan på SDS erbjudande.

Tillgång till återförsäljare och konsumenter med digital teknik är också ett strategiskt viktigt verktyg för mobiloperatörer, såväl som att kunna erbjuda tilläggstjänster och produkter.

De primära marknadsdrivkrafterna, befolkning och BNP-tillväxt, samt ökningen av mobilpenetration och mobilanvändning, förväntas därför ha en stor inverkan på koncernens långsiktiga verksamhet.

SDS är väl positionerat för att dra nytta av marknadstrenderna



MÅLMARKNAD

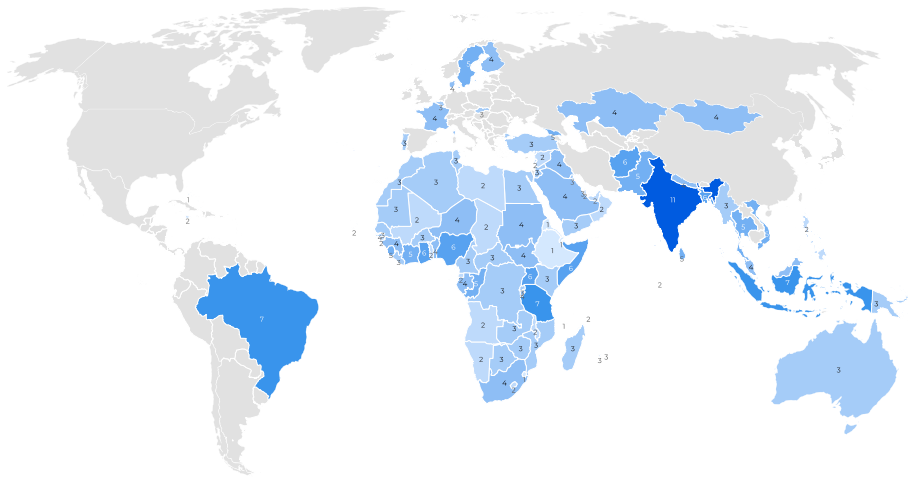
Seamless kunder är stora telekomoperatörer som betjänas av försäljningskontor i Dubai och Johannesburg, med ytterligare lokal närvaro i varje region. SDS har ett erfaret säljteam på +20 medarbetare som täcker mer än 50 marknader globalt. Detta har gjort det möjligt för SDS-gruppen att bygga och upprätthålla starka relationer med de stora globala telekomoperatörerna. Som vår marknadsanalys nedan visar, finns det fortfarande utrymme att växa både inom den befintliga

kundbasen genom att öka antalet lokala kontrakt under varje ramavtal, samt genom nya operatörsgrupper.

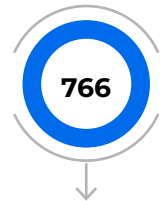
Lokal närvaro i varje region möjliggör nära kundrelationer och djupare förståelse för våra kunders behov, vilket i sin tur skapar möjligheter till merförsäljning och korsförsäljning, vilket gör att SDS säkerställer starka kundrelationer.

Telekomoperatörer på SDS målmarknad

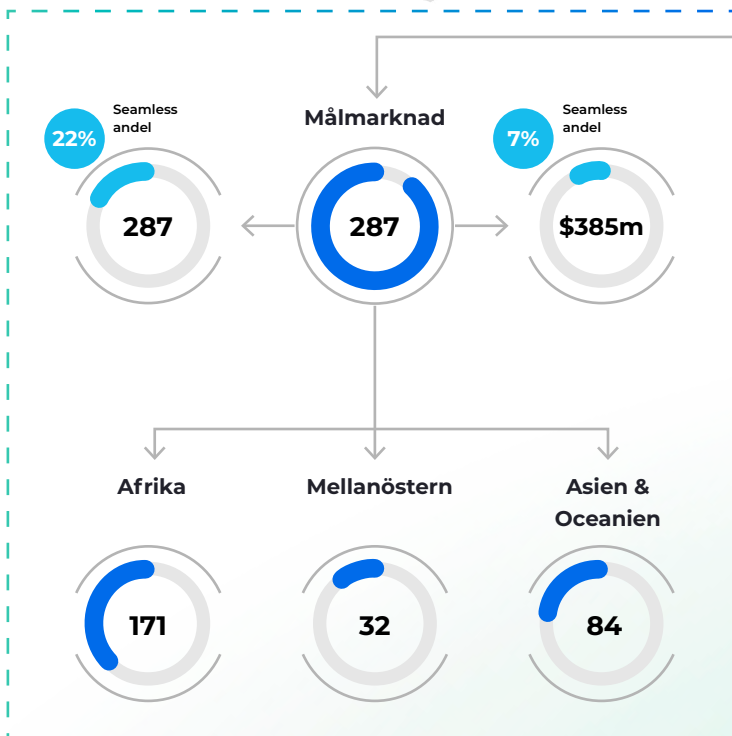
Operatörer per land



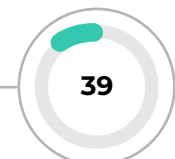
Total marknad i antal operatörer



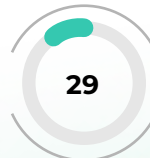
Marknad lämplig för SDS produktportfölj



Andrahandsmarknad



Europa



Latinamerika



- Betydande värde kvar att fånga
- På vår kärnmarknad med våra lösningar är det årliga marknadsvärdet +385 miljoner USD
- Tillväxt på marknaden genom att ersätta äldre produkter
- Betydande tillväxtpotential i befintliga konton

KONKURRENSLANDSKAP

SDS drar nytta av att vara en nischad specialist på telekombolagens värdehantering med våra toppmoderna lösningar. Bilden nedan är en ögonblicksbild av konkurrenslandskapet för digitala distributionsaktörer verksamma i Afrika, Mellanöstern, Sydostasien och Amerika. Marknaden är också under förändring med en pågående konsolidering.

Telekomoperatörer fokuserar på att minska antalet leverantörer och att ligga i framkant i det pågående tekniskiftet vilket lägger en tung börda på de mindre leverantörerna. Här ligger Seamless produktportfölj i den tekniska framkanten, samtidigt som lyckosamma och tidigare förvärv har bidragit till konsolidering och tydliggjort Bolagets M&A strategi för framtiden.

Digitala distributörer i Afrika, Mellanöstern, Sydostasien och Amerika



Den elektroniska distributionsmarknaden inom telekomområdet omfattar många aktörer med olika affärsmodeller

Regionala nischdistributörer

(t.ex. 6D Tech, Estel, Telepin) levererar ett begränsat tjänsteerbjudande i en specifik geografisk region

- Dessa aktörer möter utmaningar med att uppnå nödvändiga FoU-investeringar för att förbli konkurrenskraftiga på lång sikt

Stora nätverksdistributörer

(främst Huawei) har kompletterat sitt primära erbjudande om att sälja hårdvara för mobilnätexpansion

- Erbjudandet är ofta funktionellt begränsat, men tillhandahålls ibland som en kostnadsfri tjänst i samband med större inköpsorder

Stora systemintegratörer (t.ex. Oracle, Wipro, Matrixx)

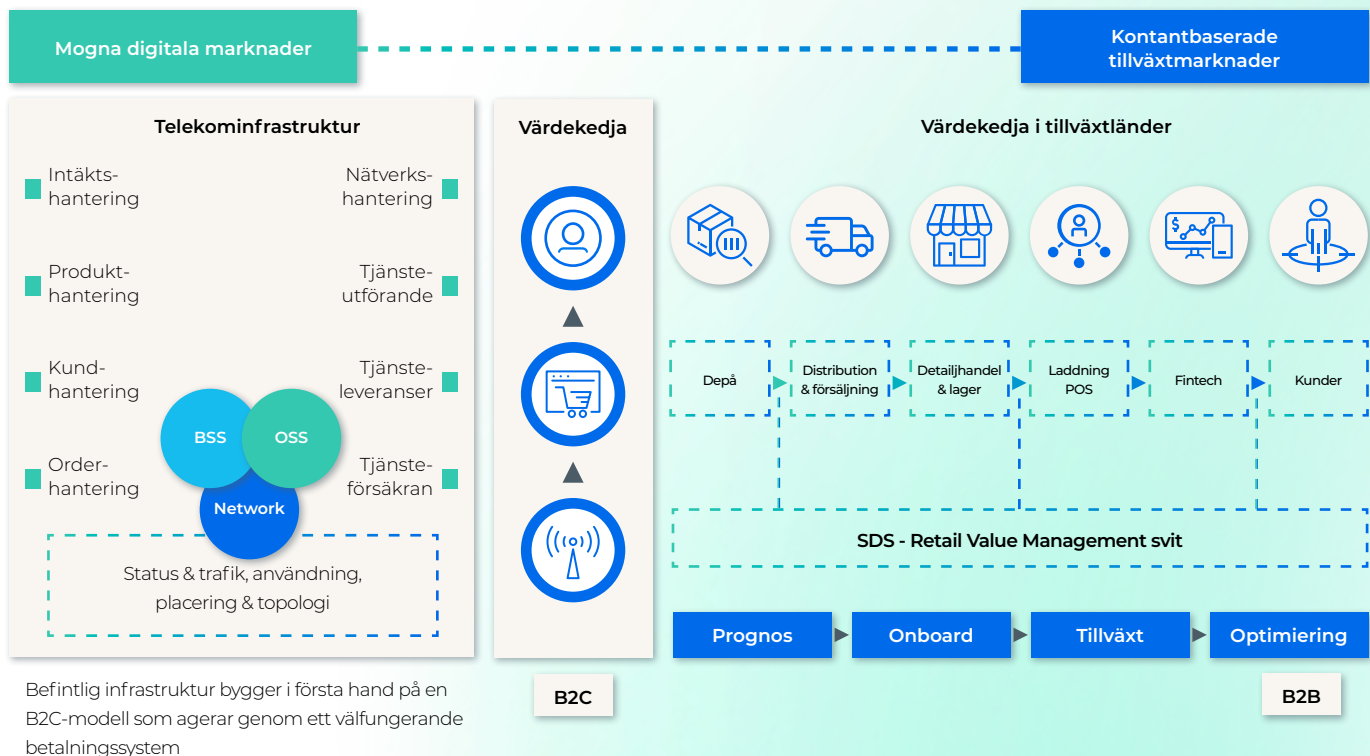
som säljer "BSS Transformation"-projekt som syftar till att modernisera mobiloperatörernas administrativa system, vilket även inkluderar digitala distributions- och försäljningsplattformar

- Det här är vanligtvis inte en kärnprodukt, och SDS har i allt större utsträckning börjat arbeta i partnerskap med stora systemintegratörer för att stärka deras erbjudande och fungera som en win-win både för systemintegratörerna och för SDS

Marknaden förändras med en pågående konsolidering och ett tekniskifte. Telekombolagen fokuserar på att minska antalet leverantörer, vilket leder till att deras efterfråga lägger en tung börda på de mindre leverantörerna.

MARKNADSPPOSITIONERING

Våra flexibla lösningar gör det möjligt för MNO:er att generera och optimera intäkter. Vi är lösningsleverantören med produkter och analysverktyg som gör det möjligt för telekomoperatörerna att generera försäljning och få betalt.



"Seamless som en del av helheten - vi är placerade i sweet-spot"

Telekominfrastrukturen är ett komplext system av hård- och mjukvara som hanterar både nätverkets kapacitet och drifttid, samt affärsstödssystem. Befintlig infrastruktur bygger i första hand på en B2C-modell som verkar genom ett väl fungerande betalningssystem. Denna uppställning är baserad på europeiska och amerikanska standarder.

På tillväxtmarknader sker merparten av försäljning och distribution av varor och tjänster via återförsäljare och det finansiella

systemet är kontantbaserat. Historiskt är återförsäljarnas styrning och incitament baserad på deras provision på försäljning. Med ökad konkurrens är det avgörande att behålla återförsäljarlojalitet och med en prispress nedåt finns ett ökat fokus på att optimera och utveckla detaljhandeln. SDS RVM svit tar hand om och optimerar hela detaljhandelsresan för MNO:er.



KUNDER

SDS-gruppens kunder verkar primärt inom telekombranschen. SDS gör det möjligt för sina kunder som är mobiloperatörer eller distributörer att distribuera och sälja alla produkter, digitala eller fysiska, var som helst utan begränsning av detaljhandelsinfrastruktur och dessutom genom godtycklig kanal beroende på teknikens penetration på

respektive marknad. Kunderna ser SDS produkter som affärskritiska, eftersom att de hanterar större delen av deras intäktsströmmar. Det faktum att SDS erbjuder ytterligare produkter och tjänster för befintliga kunder ger Bolaget goda möjligheter att växa tillsammans med sina kunder.

Mobiloperatörer

Företag som erbjuder tjänster för mobiltelekommunikation, exempelvis mobiltelefoni och mobildata, till slutkund. Antingen via egna mobilnät eller genom att sälja kapacitet i en annan mobiloperatörs nät.

Återförsäljare / Distributörer

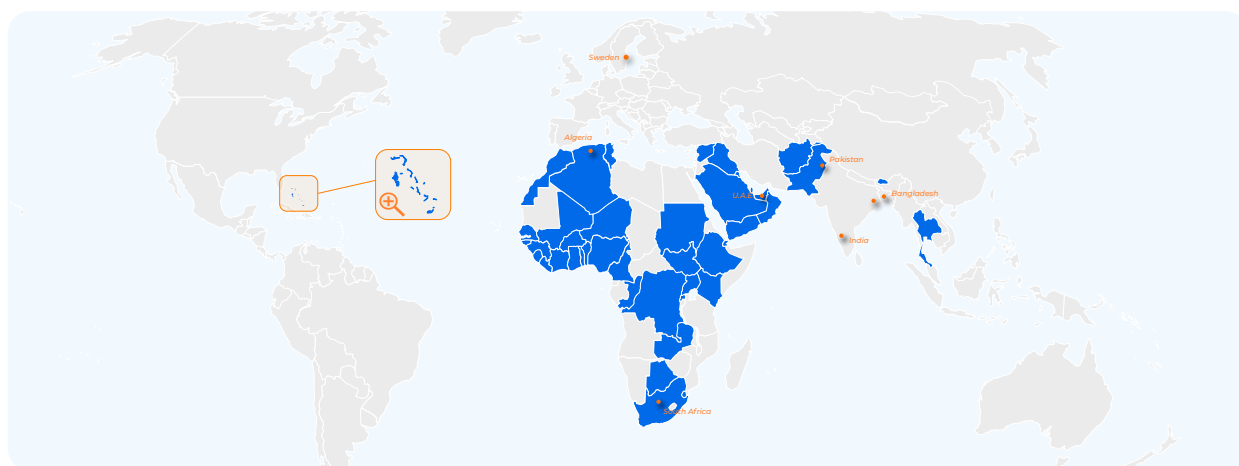
Företag eller individer som säljer produkter via elektronisk värdedistribution. Distributören befinner sig i värdekedjan mellan tjänsteleverantören (till exempel mobiloperatören) och återförsäljaren. Distributörens värde ligger i att föra ut produkten i ett större nät av försäljningsställen samt att hålla lager på produkterna. SDS produkter används dagligen av över 3 miljoner återförsäljare, vars roll är att vara den yttersta länken i mobiloperatörernas försäljningsnätverk.

Annonskunderna är de telekom- och betaltjänstbolag vi distribuerar åt, men annonseringen är även relevant för andra produktleverantörer inom snabbrikliga konsumtionsvaror.

Partnerskap

Stora systemintegratörer som säljer så kallade "BSS Transformation"-projekt. Dessa syftar till att modernisera mobiloperatörernas administrativa system och inkluderar bland annat digitalisering av distribution- och försäljningsverksamhet. Normalt utgör inte denna teknik BSS leverantörens huvudintresse varför SDS i allt större utsträckning börjat arbeta i partnerskap med dessa systemintegratörer för att förstärka sitt erbjudande inom digitalisering av försäljning och distribution.

Seamless Distribution Systems i världen



8 kontor 70+ kunder



Afrika

30 länder
44 kunder
2 kontor



Asien

3 länder
3 kunder
5 kontor



Nordamerika

1 land
1 kund



Europa

1 land
1 kontor

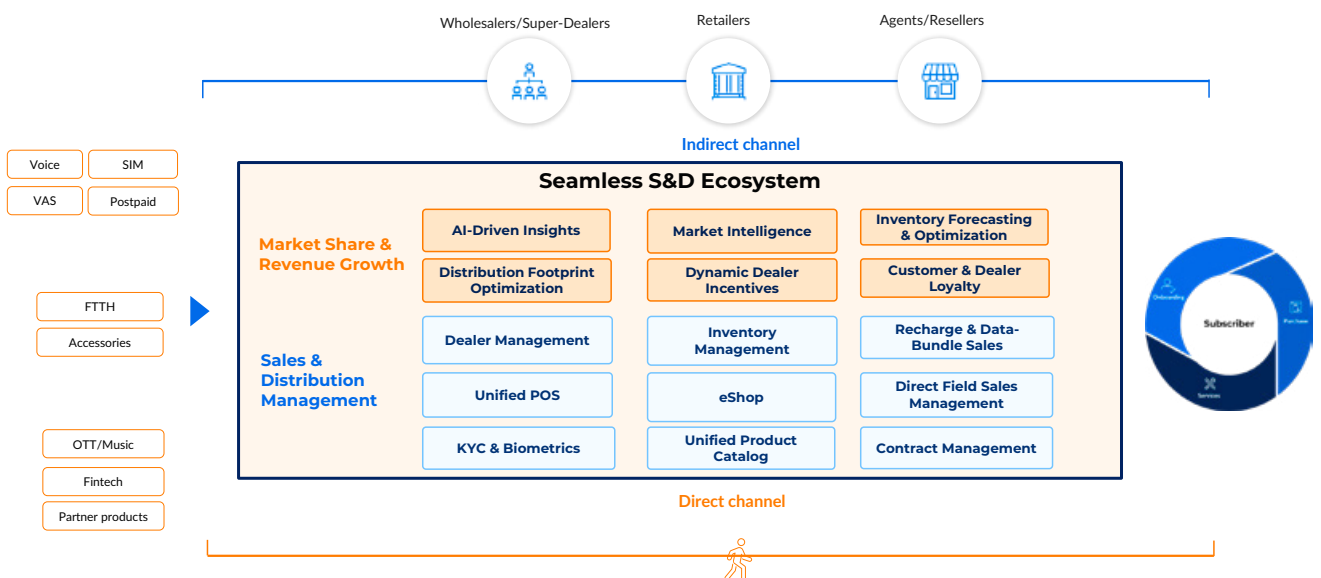
ERBJUDANDE

Seamless Distribution Systems (SDS) är en global ledare inom digitalisering av storskaliga försäljnings- och supply chain-nätverk. Med över 30 års erfarenhet inom området och en egenutvecklade mjukvaruplattform som nu är inne på sin fjärde generation, levererar SDS affärskritiska lösningar till telekom-

operatörer över hela världen. Företagets molnbaserade, mikrotjänstbaserade arkitektur utgör ryggraden i operatörernas digitala detaljhandels- och distributionsstrategier, vilket möjliggör snabbare marknadsinträde, förbättrad operativ kontroll och framtids-säkrad skalbarhet.

Heltäckande produktportfölj och Seamless ekosystem för S&D

Seamless Provides End-to-End Ecosystem for Omnichannel Sales & Distribution



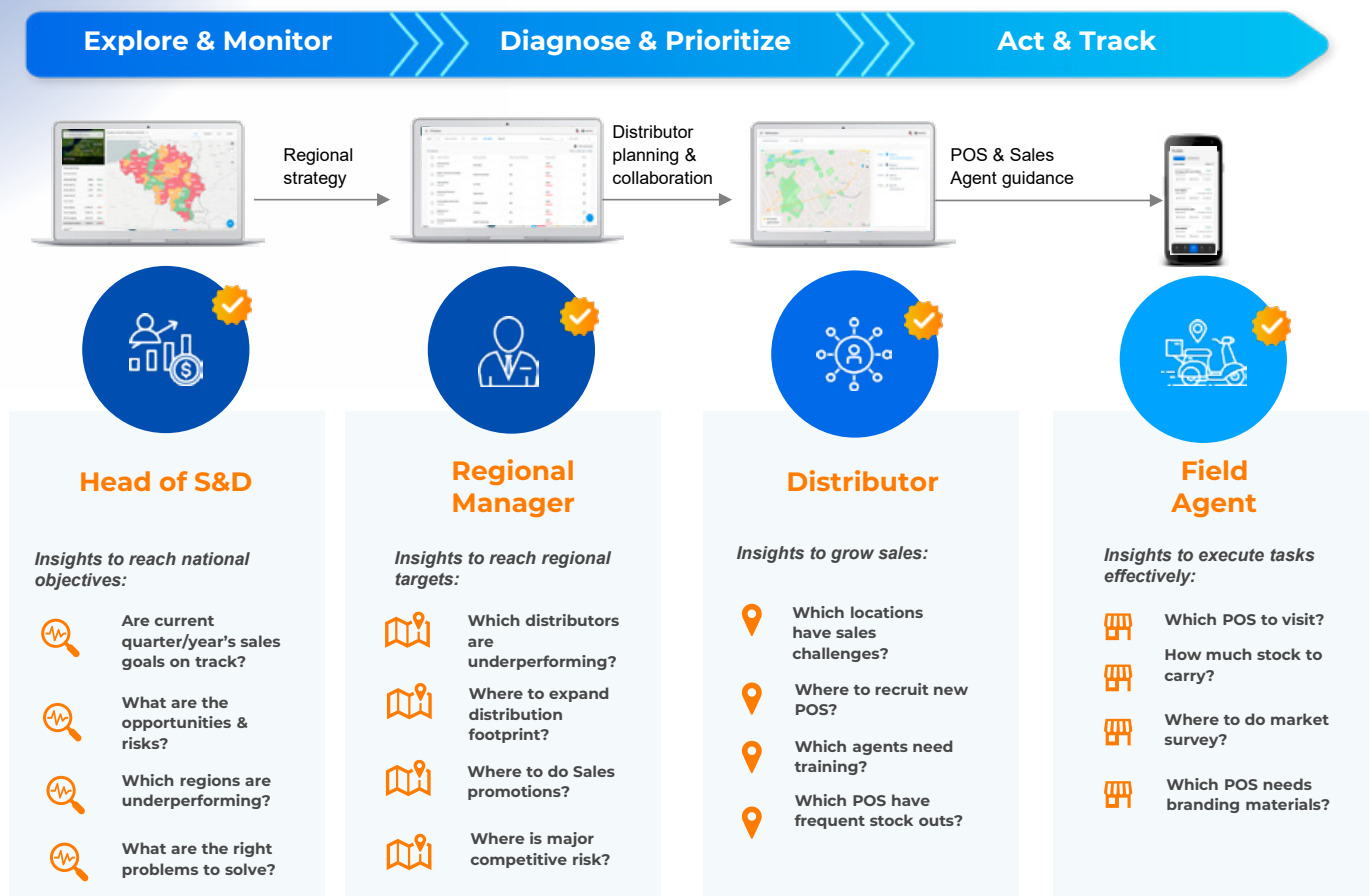
SDS erbjuder en växande och modulär produktportfölj under namnet RVM (Retail Value Management), som gör det möjligt för telekombolag att hantera hela detaljhandelsprocessen - från planering och onboarding till optimering och prestandaförbättring. Varje lösning inom portföljen är byggd för att integreras sömlöst, vilket säkerställer hög prestanda, interoperabilitet och hållbart affärsvärde.

Ekosystemet omfattar funktioner som lagerspårning i realtid, POS-verksamhet, övervakning av försäljningsresultat och stöd för flera produkter. Det stöder ett brett utbud av telekomerbjudanden, inklusive data, sändningstid, SIM-kort, bredband, enheter och mervärdestjänster. Den modulära designen gör det möjligt för operatörer att distribuera och skala tjänster baserat på marknads behov, samtidigt som sömlös integration med äldre system och tredjepartsplattformer upprätthålls.

Kärnan i SDS:s värdeerbjudande är ekosystemet Seamless Sales & Distribution (S&D) - en helt integrerad plattform som är utformad för att digitalisera och optimera varje steg i försäljningsprocessen inom telekom. Från centraliserad hantering till genomförande på fältnivå möjliggör ekosystemet försäljning av alla produkter, när som helst, via alla kanaler - i digitala miljöer, detaljhandel och fältförsäljning.



AI-drivna smarta insikter



SDS utnyttjar artificiell intelligens för att tillhandahålla hyperlokala insikter som vägleder S&D:s beslutsfattande i olika geografiska områden. Genom kontinuerlig analys av försäljningsdata, marknadstrender och distributionsresultat erbjuder AI-motorn handlingsbara rekommendationer som är skräddarsydda för varje intressent - från nationell ledning till fältagenter.

Denna datadrivna information hjälper operatörerna att identifiera regioner som inte presterar optimalt, hantera konkurrenshot och planera riktade fältaktiviteter, vilket i slutändan förbättrar samordning, genomförande och avkastning.

Omfattande AI & Analytics-kapacitet för Telco S&D

AI- och analysfunktioner utgör en central del av Seamless erbjudanden, antingen som AI-drivna lösningar för att tillgodose specifika affärsbehov (t.ex. Smart CapEx för optimering av nätverksinvesteringar) eller som inbyggda smarta funktioner i olika Seamless-produkter. Vi utnyttjar

generativ AI och maskininlärning för att leverera analyskapacitet i företagsklass för att bearbeta stora datamängder som genereras av telekombolagen och generera insikter som kan användas i praktiken.

Viktiga AI- och analysfunktioner som erbjuds av Seamless inkluderar:

GEN-AI POWERED DEALER CARE	INVENTORY FORECASTING	REVENUE FORECASTING & SALES TARGET RECOMMENDATION	DEALER CAMPAIGN RECOMMENDATIONS
SMART CAPEX FOR NETWORK INVESTMENT OPTIMIZATION	DISTRIBUTION FOOTPRINT OPTIMIZATION	MARKET INTELLIGENCE ANALYTICS	CUSTOMER CHURN PREDICTION

Dealer & Retail Management med incitament och lojalitet

Dealer/Retail Revenue Growth

POS

- Single App/Portal to manage sales
- Sell Any Product e.g. SIM, E-Topup, Data Bundles, Broadband, FTTH, ADSL, Devices
- Provide Services e.g. Support requests, after-sales service

Motivation & Rewards

- Comprehensive Dealer commission system
- Target-driven incentives
- Dealer Loyalty management

Inventory Management

- End-to-end inventory visibility
- Demand forecasting
- Stockout prevention

E-Topup & Voucher Sales

- Omnichannel E-topup/E-Voucher sales
- Data Bundle sales
- Upsell with CVM in the channel



Sales Support & Administration

Training

- Online Training access from Web portal

Communication

- Announcements & updates
- Chat with Operator support team
- AI Chatbot

Feedback

- Online Dealer Survey
- POS survey in the field

Administration Portal

- For Operator and Distributors to manage their downstream dealers
- Attendance, shift, leave management
- Hierarchy-based & Geo-location control
- Role-based access control
- Reporting & Dashboards

SDS-plattformen ger telekomoperatörer möjlighet att förbättra återförsäljarnas resultat genom omfattande funktioner för återförsäljarhantering. Operatörer kan digitalt ta ombord återförsäljare, hantera återförsäljarhierarkier, digitalt utbilda återförsäljare och effektivisera kommunikationen - allt från en enhetlig plattform.

Plattformen innehåller också POS-gränssnitt för omnikanalförsäljning och verktyg för att öka återförsäljarnas motivation, t.ex. återförsäljarprovisioner, målbaserade incitament och lojalitetsbaserade belöningar.

Seamless end-to-end-funktioner för återförsäljarhantering i en och samma plattform förenklar avsevärt den dagliga försäljnings- och distributionsverksamheten för telekombolag och möjliggör snabbare genomförande från dag ett.

Försäljning i omnikanal

Seamless ekosystem möjliggör en sann omnikanalstrategi - vilket ger agenter och återförsäljare möjlighet att sälja alla produkter och tjänster via en enhetlig plattform. Oavsett om det sker via mobila enheter, surfplattor, kiosker eller webbportaler ger samma plattform tillgång till onboarding, orderhantering, kundservice och rapportering.

Försäljningsagenterna får uppdateringar i realtid, utbildningsmoduler och insikter om prestationer, medan slutkunderna får en enhetlig upplevelse i alla kontaktpunkter. Detta resulterar i förbättrad kundnöjdhet, ökad försäljning och effektiviserad butiksdrift.

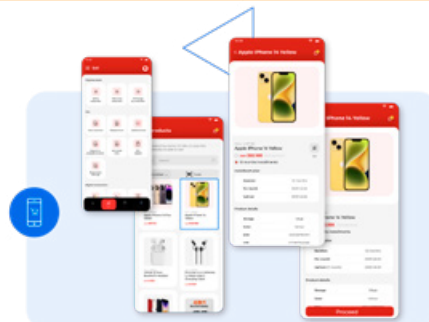
One App to Sell All Products Across Channels

Sales in Branded/Franchise Stores



- Mobile/Tablet app & Web portal for use in OpCo branded stores

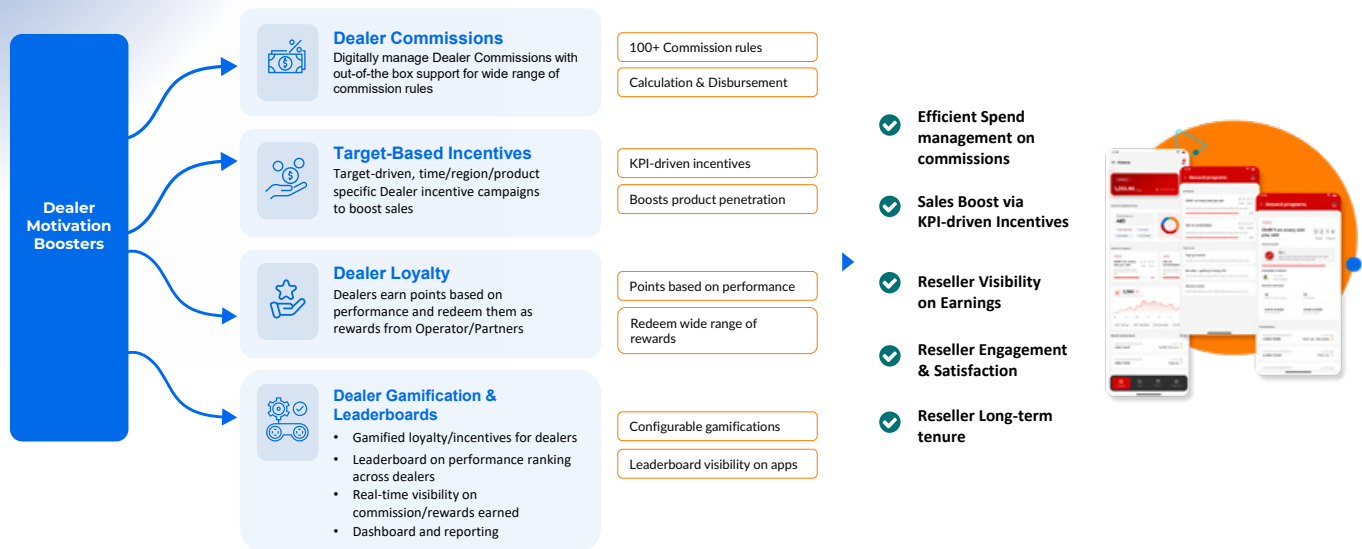
Sales in Indirect Channel



- Mobile App for use by Operator Distributors and their POS/agents



Acceleratorer för försäljningstillväxt



Seamless tillhandahåller en komplett uppsättning verktyg för att hjälpa telekombolag och stora företag att öka försäljningen genom att använda provisioner, incitament och lojalitetsbaserade belöningar för sina försäljnings- och distributionspartner och anställda. Dessa mekanismer är inbäddade i plattformen för att öka prestandan och engagemanget:

- Anpassningsbara provisionsmotorer stöder region-, produkt- och tidsbaserade kampanjer, medan instrumentpaneler i realtid ger insyn i intäkter och rankningar. Lojalitetspoängssystem ökar återförsäljarnas motivation ytterligare, vilket leder till högre produktivitet och mer långsiktigt engagemang i kanalen.
- Målbaserade säljincitamentsprogram hjälper telekombolagen att öka produktpenetrationen och öka säsongsförsäljningen i specifika regioner, för specifika produkter enligt försäljningsstrategin.
- Med hjälp av funktioner för hantering av återförsäljarlojalitet kan telekombolagen säkerställa att återförsäljarna har långvariga avtal och förebygga kundbortfall på en konkurrensutsatt marknad.

Fältförsäljning & marknadsinformation

Dörr- och fältförsäljning är en viktig del av telekombolagens go-to-market-strategi. Förutom lokal försäljning på plats är det viktigt för telekombolagen att fånga upp lokal marknadsinformation, risker och möjligheter för att skydda och öka sin marknadsandel och abonnentbas.

Seamless erbjuder lösningar för Field Sales App och Market Intelligence som är skräddarsydda för att hjälpa telekombolag att effektivisera försäljningsverksamheten på fältet och samla in marknadsinformation i realtid.

- **Fältförsäljning:** Ger säljagenter möjlighet att hantera kundförvärv, SIM-aktiveringar, registreringar av mobila pengar och uppladdningar på ett effektivt sätt. Den innehåller funktioner som ruttplanering och ruttassistans i appen för besök samt integration med telekomsystem.
- **Marknadsinformation:** Med integrerade funktioner för insamling och analys av marknadsundersökningar kan telekombolag samla in och analysera fältdata om konkurrenter, nätprestanda, kundpreferenser och närvaro i detaljhandeln. Lösningen ger AI-drivna insikter och visuell analys för att förbättra beslutsfattandet.

Båda lösningarna ökar försäljningseffektiviteten, optimerar marknadsstrategier och förbättrar kundengagemanget genom datadrivna insikter.





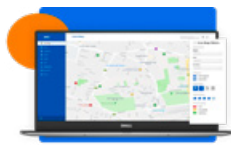
Lagerhantering & optimering

Seamless erbjuder en omfattande lösning för lagerhantering och prognostisering/optimering som är särskilt utformad för telekomoperatörer för att öka effektiviteten, minska kostnaderna och förbättra nätverksprestandan.

Lösningen Seamless Inventory Management ger realtidsöversikt över telekomlager, inklusive SIM-kort, enheter och andra fysiska tillgångar i lager och på fältet. Den innehåller automatiserade funktioner för lagerpåfyllning för att förhindra brister och överskott genom intelligent ombeställning.

Seamless kapacitet omfattar även Inventory Forecasting & Optimization, som utnyttjar AI-driven analys och prediktiv modellering för att optimera lagernivåerna och minska ineffektiviteten i verksamheten. Lösningen används av telekombolag för daglig planering för att mobilisera sina distributionspartners och försäljningsagenter så att de kan leverera lager vid rätt tidpunkt till rätt parter.

Leverage Inventory Efficiently to Boost Sales & Optimize Cost



Inventory Visibility & Management



Real-time, end-to-end visibility

till the last mile for Routers, Devices, SIM and other physical inventory in direct or indirect channel



Inventory Forecasting & Stockout Prevention



Demand Forecasting: Distributors can always have adequate electronic stock to fulfill market demand



Spot the areas with the highest stock-out
Only focus on the areas with potential stock issues



Pro Active Alerting: Sales executives can proactively focus on the POS with the highest risk of out-of-stock



Replenishment: Sales executives can carry enough stock during their daily visits and know how much to achieve sales target KPI's.



Savings in Inventory Cost Leakage



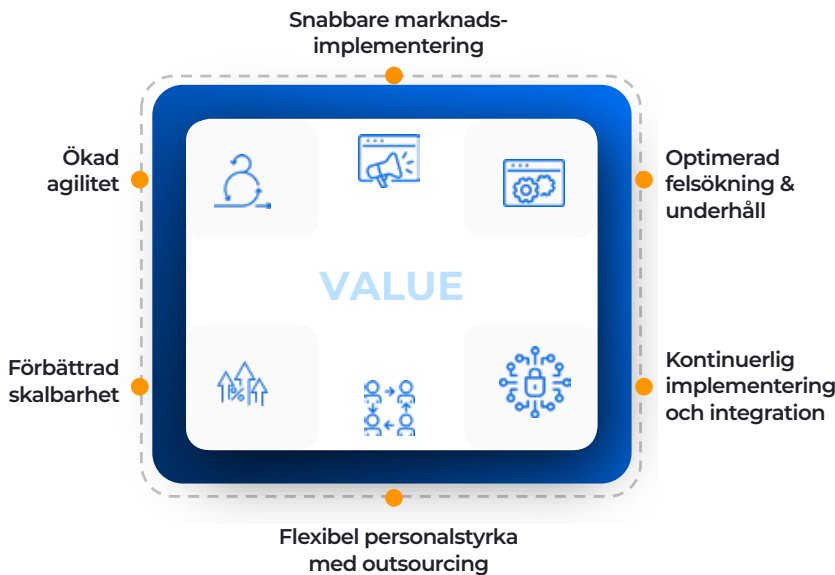
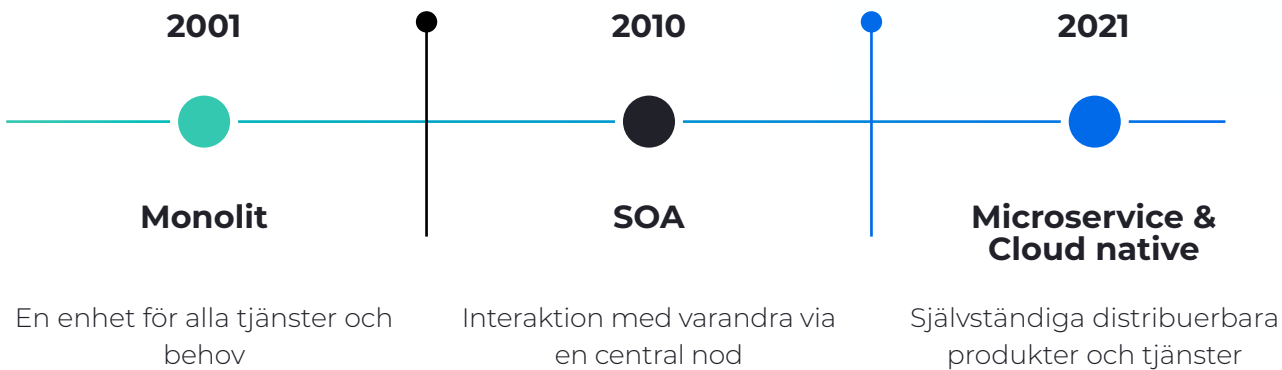
Additional Revenue



Reduction in Channel Cost

TEKNIKFÖRDELAR

Med vår kontinuerliga tekniska innovation har Seamless plattformens underliggande teknik utvecklats från monolitisk till en molnklar arkitektur baserad på mikrotjänster som är bäst i klassen under åren. Detta har gjort det möjligt för Seamless att bli en viktig partner i Telcos digitala transformationsresor och har stärkt Seamless marknadspositionering ytterligare.



Nyckelfaktorer

Vår produktportfölj med stöd av mikrotjänster:

Minskar hårdvara och kapitalkostnader

Underlättar för fragmenterade verksamheter och erbjuder multianvändning i flera länder

Sömlös modularitet med API-baserade integrationer och SDK (Software Development Kit).

Främjar rörlighet och snabb omställning med skalning på begäran med feltolerans

Erbjuder en framtidssäker och motståndskraftig arkitektur

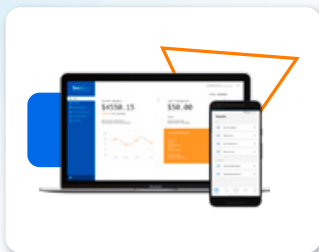
Idag ger Seamless moderna teknikstack telekomföretag flexibilitet, skalbarhet och effektivitet, vilket hjälper dem att förbli konkurrenskraftiga i en telekombransch som utvecklas snabbt.

- Mikroservicebaserad komponenterbar arkitektur: Möjliggör modulära och flexibla driftsättningar där telekombolag kan integrera eller ersätta specifika komponenter utan att störa hela systemet, vilket säkerställer anpassningsbarhet till förändrade affärsbehov.
- Snabbare tid till marknaden: Agila utvecklingsmetoder och en arkitektur med hög grad av frikoppling påskyndar innovation och gör det möjligt för telekombolag att snabbt lansera nya funktioner och tjänster.

- Molnnära och stöd för flera moln: Seamless plattform är utformad för enkel driftsättning i offentliga, privata och hybridmoln och säkerställer hög tillgänglighet, skalbarhet och kostnadseffektivitet samtidigt som den förhindrar leverantörslåsnig.
- Enklare underhåll och uppgraderingar: Med en API-driven arkitektur kan uppdateringar och förbättringar tillämpas oberoende på olika mikrotjänster, vilket minskar driftstopp och driftkomplexitet.

PRODUKTPORTFÖLJ

ERS 360°



Beskrivning

Plattformen ERS 360° är Seamless branschledande, högpresterande försäljningsmotor för E-Topup, Data Bundle och Voucher med Omnichannel-stöd. Den innehåller också en komplett modul för återförsäljar- och partnerhantering för indirekta och direkta kanaler.

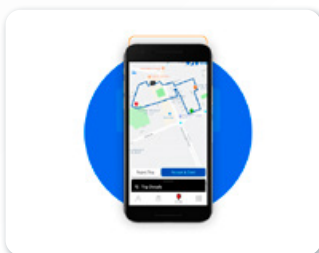
Möjligheter

- Avancerade funktioner som ökar intäkterna, t.ex. Campaign Management, CVM i kanalen, BYOB, etc. som motiverar till ökad försäljning
- Sofistikerade API-bestämmelser för enkel integration med tredje part
- Kapitalminskning genom integrering av försäljning av digitala produkter i en plattform.

Nyckelfunktioner

- Avancerad användardefinierad ("n x n") funktion för dynamisk hierarkihantering för obegränsad flexibilitet
- Automatiserad katalogisering som minskar tiden till marknaden och behovet av arbetskraft
- Ultimat anpassningsbarhet och Opex-reduktion via modulär arkitektur och öppen källkod

IDM – Inventory & Distribution Management



Beskrivning

Ett heltäckande lagerhanteringssystem för att spåra SIM-kort, enheter och andra fysiska inventarier till sista kilometern.

Möjligheter

- Minska Opex kostnader med lagerspårning i realtid, efterfrågeprognoser och kontanthantering
- Bygg en synlighet genom hela försörjningskedjan
- Minska Capex för flera system med en enda, modulär plattform som överensstämmer med behoven
- Skapa anpassade affärsregler för att planera dina kund- och säljresor med prioritet på avstånd, tid eller ekonomiska mål

Nyckelfunktioner

- Ledande noggrannhetsprestanda av högsta kvalitet i dynamiska situationer med hög volym.
- Optimering av ROI; API-baserad enkel integration;
- Maskininlärningsbaserad avancerad analys för intelligenta prognoser och iterativa förbättringar
- Byggt för att enkelt fungera med andra RVM-produkter för att bygga kraftfulla nya funktioner som skapar strategiska fördelar

SCC



Beskrivning

Försäljningsmässig målrelaterad resultatbonus genom kortsiktiga kampanjer för återförsäljare, för att förbättra produktförsäljningen i specifika regioner under specifika tidsperioder.

Möjligheter

- Uppnå försäljningstillväxt och expansion genom prioritering; mer korsförsäljning
- Möjliggör återförsäljaråtgärder över hela RVM (planering-till-optimering)
- Spåra nyckeltal i realtid via snabba och korrekta försäljningsrapporter

Nyckelfunktioner

- Anpassning av provisionsregel och flexibilitet för flera parallella kampanjer
- Flera provisionsutbetalningsalternativ, från periodiska till omedelbara Unik "Clawback"-funktion för att förbättra kampanjens ROI

Smart S&D



Beskrivning

AI-lösning för att kontinuerligt optimera Telcos försäljningsverksamhet genom att rekommendera var man ska agera och vad man ska göra

Möjligheter

- Insikter i realtid om underpresterande regioner
- Förmåga att spåra fältteams aktiviteter och prestationer
- Identifiera vilka fältbesök som har störst inverkan på laddningar och aktiveringar
- Synlighet av POS och distributörens aktivitet
- Eliminera timmar av manuellt arbete för ditt säljteam

Nyckelfunktioner

- Lokala insikter av nätverkssajter och försäljningsställen för att fokusera insatser
- Avgör vilka butiker som ska prioriteras att besöka
- Skapa handlingsplaner med mål, prognos och indikation om framgångsfrekvens

POS planning — My next POS



Beskrivning

AI-drivna rekommendationer om var man ska expandera för maximal ROI.

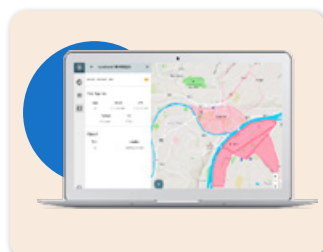
Möjligheter

- Visualiserar den optimala POS-positioneringen
- Integrera med Smart S&D för att skicka fältagenter direkt till problematiska POS områden
- Flytta underpresterande POS till högpresterande områden

Nyckelfunktioner

- Tydlig insikt om hur många kunder en POS betjänar
- Identifiera inkomst och försäljning som betjänas av varje POS i en viss region och på kundnivå
- Identifiera mönster och drivkrafter för varje POS per plats och POS-typ

Smart Capex



Beskrivning

Smart Capex är en AI-driven lösning för nätverksplanering som hjälper telekomoperatörer att maximera effekten av sina Capex-investeringar.

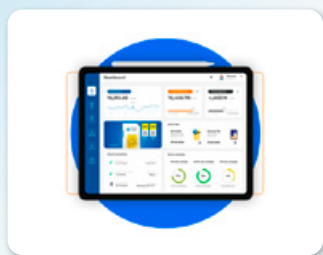
Möjligheter

- Dra nytta av stora befintliga datakällor
- Öka företagets konkurrenskraft
- Tydliggör och förbättrar Capex-investeringar, samt möjlighet till spårbarhet

Nyckelfunktioner

- Information finns centraliserat, inget behov av flera processer och verktyg
- Rekommendationer baserade på avancerad optimerings- och klustringsalgoritmer
- Enkla och snabba känslighetsanalyser och testscenarier
- Öppnar upp processen för icke-tekniska experter och tar bort väggar mellan avdelningar

Unified POS



Beskrivning

Digitalt skyltfönster för telekombolagets kundtjänst som kan sälja alla produkter från ett enda gränssnitt.

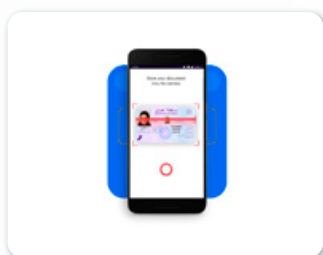
Möjligheter

- Uppnå försäljningstillväxt, prioritera lönsamma produkter och öka korsförsäljning
- Möjliggör återförsäljaråtgärder över hela RVM (onboarding-to-analytics)
- Spåra nyckeltal i realtid via snabba och korrekta försäljningsrapporter

Nyckelfunktioner

- En enda app för onboarding, skapa enhetlig produktkatalog från obegränsade system, handla och analysera
- Utbildning av återförsäljare och prenumeranter
- Realtidsuppdatering av kampanjer och erbjudanden baserat på personlig profilering

Capture — KYC



Beskrivning

Onboarding och registrering för återförsäljare som säkerställer att insamling av användardata och digitala onboarding-behov följer fullständig regelefterlevnad.

Möjligheter

- Kraftfull digital onboarding-lösning för återförsäljare och kunder.
- Kan användas fristående eller integrerad för att uppnå snabb, exakt OCR-baserad dokumentinsamling och autentisering
- Ger MNO:s stora POS-nätverk möjlighet att registrera nya användare på några minuter

Nyckelfunktioner

- KYC Lifecycle Management med OCR/Biometrisk kontroll och internationell AML/Blacklisting 3:e parts verifiering
- Lokalt språkstöd (stödjer över 130 språk)
- Tillgänglig för mobila enheter och kiosker med antingen server- eller lokalt-baserade enhetslösningar.

Lojalitetshantering



Beskrivning

End-to-end lojalitetshantering för agenter och kunder

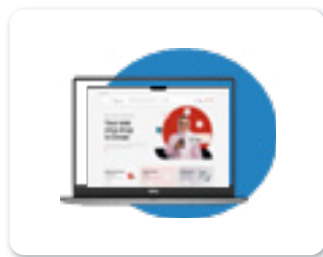
Möjligheter

- Minska kundbortfallet och öka kundernas/återförsäljarnas livstidsvärde och varaktighet
- Erbjud riktade lojalitetsprogram för maximal effekt
- Maximera lojalitetsprogrammets effektivitet genom att erbjuda ett urval av belöningar från externa partners

Nyckelfunktioner

- Lojalitetsprogram riktade till kunder eller återförsäljare baserat på segmentering, användning, plats och andra kriterier.
- Inlösen av belöningar från partners (t.ex. återförsäljare, e-handel) genom integration

eShop



Beskrivning

Webbportal och mobilapp för självbetjäning B2B/B2C-försäljning, med AI Chatbot-support och personalisering

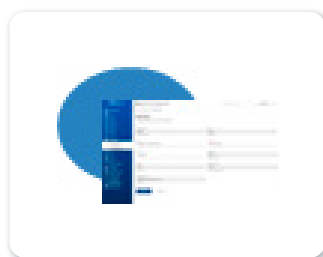
Möjligheter

- Öka försäljningen med en modern eShop-lösning med självbetjäning som är skräddarsydd för att ge Telecom-abonnenterna den bästa köppplevelsen
- Öka konverteringen av köp och merförsäljning med personliga erbjudanden
- Öka den digitala försäljningen med mobilvänlig eShop

Nyckelfunktioner

- En enda frontend för all produktförsäljning,
- Personliga erbjudanden genom CVM-integration
- AI Chatbot för stöd vid konversation

Hantering av återförsäljaravtal



Beskrivning

Papperslös lösning för att hantera avtalsdokument för ett stort antal telekompartner.

Möjligheter

- Utnyttja avtal för OpEx-reduceringar genom att digitalt hitta priser och villkor för förhandlingar
- Förnya avtal i tid genom automatiserad spårning av förfallodatum
- Minska den tid som läggs på manuellt arbete med inbyggt digitalt arbetsflöde

Nyckelfunktioner

- Papperslös avtalshantering
- Spårning av utgång och förnyelse
- Arbetsflöde för avtal
- Säkerhet



ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE



Miljö

- SDS ambition är att minimera sitt miljöavtryck genom hela sin verksamhet såväl som i hela den mobila leveranskedjan
- Koncernens lösningar hjälper telekomoperatörer att digitalisera sina leveranskedjor, undvika behovet av transport av fysiska kontantkort och bidrar därmed till att minska koldioxidutsläppen
- Virtuella möten främjas alltid, men när resor är nödvändiga väljs det mest miljövänliga alternativet
- Koncernen arbetar aktivt med avfallshantering och strävar alltid efter att välja förnybara energikällor på sina kontor



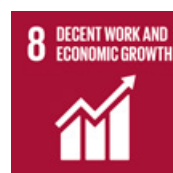
Social

- SDS har utvecklat lokala säkerhetspolicyn för att förhindra att olyckor inträffar och alla anställda genomgår specifik utbildning
- Ingen arbetsplatsrelaterad olycka har inträffat under det senaste året
- Mångfald ses som en hävstång för lönsamhet och som en tillgång för koncernen. Alla anställda behandlas lika enligt koncernens riktlinjer för mångfald
- SDS arbetar aktivt med sina leverantörer och uppmuntrar dem att arbeta för en mer hållbar värld



Styrning

- SDS har en uppförandekod på plats, som inkluderar riktlinjer angående lagar och förordningar, individuella rättigheter, samt en antikorrupsionspolicy och affärsregler
- Ersättningen till VD och övriga medlemmar i ledningsgruppen är marknadsmässiga och i linje med branschkollegor
- Även om inga historiska incidenter av korrupsion eller annat oetiskt beteende har rapporterats, har SDS utvecklat rutiner för att hantera sådana scenarier
- Förhållandet mellan män och kvinnor är 100 % / 0 % i styrelsen, 100 % / 0 % i ledningsgruppen och 77 % / 23 % i organisationen som helhet







AKTIEN

SDS noterades den 21 juli 2017.

Ägarförhållanden

Antalet aktieägare i bolaget var 1 346 per den 31 december 2025. De 10 största ägarnas andel per den 31 december 2025 uppgår till 75,09 procent av kapitalet och rösterna. Ägarna utgörs i huvudsak av finansiella institutioner & fondbolag. Det utländska ägandet svarade för 30,00 procent av kapitalet.

Kursutveckling

Under året har kursen sedan den 1 januari gått upp med 16,13 % procent från 7,75 SEK till 9,00 SEK. Den högsta noteringen under räkenskapsåret, 10,10 SEK, noterades den 12 december 2025, och den lägsta, 4,50 SEK, den 6 november 2025. SDS totala börsvärde uppgick till 193 MSEK per den 31 december 2025.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick till 2 146 769,50 SEK per den 31 december 2025, fördelat på 21 467 695 aktier. Varje aktie har ett kvotvärde om 0,10 SEK. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier medför lika rätt till andel i vinst och lika rätt till andel av eventuellt överskott vid likvidation.

Utdelningspolicy

En stark kassaposition är viktig dels då företaget gentemot kunder kan uppvisa långsiktig finansiell uthållighet och dels för att kunna göra satsningar inom tillväxtområden. Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om att ej lämna någon utdelning för räkenskapsåret 2025.

Aktiekapitalets utveckling

Vid den riktade emissionen av aktier den 11 juli 2025, ökade antal aktier med 2 431 612 aktier. Förändringen med 243 161,20 SEK gav ett totalt aktiekapital om 2 146 769,50 SEK. Teckningskurserna för emissionerna uppgick till 5,95 kr.

År	Händelse	Kvotvärde, SEK	Förändring av antalet aktier	Förändring av aktiekapitalet, SEK	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital
2014	Bolagsbildning	1,00	50 000	50 000,00	50 000	50 000,00
2017	Split	0,10	450 000	0,00	500 000	50 000,00
2017	Nyemission	0,10	5 376 631	537 653,10	5 876 531	587 653,10
2017	Nyemission	0,10	1 037 034	103 703,40	6 913 565	691 356,10
2018	Nyemission	0,10	777 778	77 777,80	7 691 343	769 134,30
2020	Kvittningsemission	0,10	649 792	64 979,20	8 341 135	834 113,50
2020	Spridningsemission	0,10	567 835	56 783,50	8 908 970	890 897,00
2021	Kvittningsemission	0,10	1 013 413	101 341,30	9 922 383	992 238,30
2022	Nyemission	0,10	540 541	54 054,10	10 462 924	1 046 292,40
2023	Nyemission	0,10	2 352 942	235 294,20	12 815 866	1 281 586,60
2023	Riktad emission	0,10	2 649 008	264 900,80	15 464 874	1 546 487,40
2024	Riktad emission	0,10	3 571 470	357 147,00	19 036 344	1 903 634,40
2025	Riktad emission	0,10	2 431 351	2 431 351,10	21 467 695	2 146 769,50



10 största ägarna per 31 december 2025

Namn	Innehav	Innehav & Röster, %
FÖRSÄKRINGSAKTIEBOLAGET AVANZA PENSION	2 725 822	12,70%
BNP PARIBAS SA PARIS, W8IMY (GC)	2 563 038	11,94%
CBLUX-AS LHV PANK	2 526 857	11,77%
SWEDBANK FÖRSÄKRING AB	1 971 782	9,18%
KARLANDER JAN	1 772 462	8,26%
WALLMAN VERONICA	1 163 876	5,42%
WALLMAN ROLAND	1 034 747	4,82%
ROOS KARL ERIK MARTIN	876 105	4,08%
GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL, W8IMY	812 607	3,79%
COJULUN VELA EDDY	672 520	3,13%
10 STÖRSTA ÄGARNA - RÖSTMÄSSIGT	16 119 816	75,09%
ÖVRIGA ÄGARE	5 347 879	24,91%
TOTALT, ALLA ÄGARE	21 467 695	100,00%

Styrelse



Martin Roos

Styrelseordförande

Född: 1975

Invald: 2019

Erfarenhet

För närvarande har Martin Roos styrelseuppdrag i Rencom AB och Milvik AB (ordförande). Martin Roos har en civilingenjörsexamen (kemi) från KTH och en masterexamen i ekonomi från Handelshögskolan i Stockholm.

Under åren 2001 till 2012 innehaft Martin Roos olika chefsbefattningar inom Ericsson, därefter var han VD för operatörerna Cable and Wireless Caribbean (CWC) och Altice i Dominikanska republiken. Han har också varit styrelseledamot i Telecommunication Services of Trinidad and Tobago Ltd (TSTT). Martins omfattande erfarenhet och expertis på telekommarknaden, samt förmågan att skapa värde för de företag han har arbetat med, kommer att stärka bolagets styrelse och skapa möjligheter för samarbeten och affärsmöjligheter för bolaget.

Aktieinnehav i SDS

876 105 aktier



Tomas Klevbo

Styrelseledamot

Född: 1965

Invald: 2023

Erfarenhet

Tomas Klevbo har en kandidatexamen i ekonomi från Stockholms universitet och innehar för närvarande styrelseuppdrag i My Telescope AB, KWW Invest och Klevco AB. Tomas Klevbo var en del av styrelsen när företaget noterades på First North Premium år 2017 och förblev på styrelsen fram till 2021. Mellan åren 1989 och 2016 hade Tomas Klevbo olika ledande befattningar inom finansbranschen med fokus på finansiell analys och företagsfinansiering, med särskild tonvikt på tillgångsförvaltning i företag som SEB, AMRO och Inter IKEA. Sedan han lämnade finansbranschen som anställd har Tomas Klevbo arbetat som styrelseledamot, konsult och investerare genom sitt eget företag, Klevco AB.

Aktieinnehav i SDS

1 016 449 aktier



Håkan Holm

Styrelseledamot

Född: 1963

Invald: 2025

Erfarenhet

Håkan Holm har en civilingenjörsexamen från Örebro Universitet. Håkan är en styrelseledamot med bred teknisk och strategisk kompetens. Med över 35 års erfarenhet av digitalisering, strategisk affärsutveckling och mjukvaruutveckling inom B2B är Håkan en senior rådgivare och företagsledare med dokumenterad förmåga att koppla samman teknik och affär. Han är certifierad styrelseledamot enligt Styrelseakademien för både SME och noterade bolag och har en lång erfarenhet av styrelsearbete i såväl kommersiella som ideella sammanhang.

Aktieinnehav i SDS

82 452 aktier

Revisor

Revisor för Seamless Distribution Systems AB är Öhrlings PricewaterCoopers AB (Torsgatan 21, 113 21 Stockholm) med huvudansvarig revisor Henrietta Segenmark.

Henrietta Segenmark är auktoriserad revisor.

Ledning



Martin Schedin

Chief Executive Officer

Född: 1973

Utbildning Civilekonomexamen från Södertörns högskola.

Styrelseuppdrag Styrelseuppdrag i Schedin Consulting AB.

Tidigare uppdrag Ekonomichef på affärsområdet SDS (när SDS var en del av Seamless (Invuo) koncernen). De senaste fyra åren har Martin varit CFO i Seamless koncernen.

Aktieinnehav i SDS 198 160 aktier



Jens Ålander

Chief Financial Officer

Född: 1969

Utbildning IHM Business School, Stockholm.

Styrelseuppdrag Styrelseledamot i Evolvefy AB.

Tidigare uppdrag Jens har innehaft ett flertal ledande befattningar både i Sverige och internationellt, bland annat i Italien, Turkiet och Förenade Arabemiraten.

Aktieinnehav i SDS 42 500 aktier



Sandipan Mukherjee

Chief Business Officer

Född: 1976

Utbildning Kandidatexamen inom ekonomi från University of Kolkata, Indien.

Styrelseuppdrag Styrelseuppdrag i Reliworx AB.

Tidigare uppdrag Lång bakgrund inom mjukvaruutveckling och tjänsteverksamhet på bland annat IBM och Roamware, chef för produktverksamhet på Qliro AB (publ). Inom SDS har Sandipan bland annat arbetat global support och som Operations Manager innan han tog över rollen som COO med verksamhetsansvar.

Aktieinnehav i SDS 19 127 aktier



Denver Alwar

Chief Strategy Officer

Född: 1972

Utbildning Master i Business Engineering Stellenbosch University,

Styrelseuppdrag Inga

Tidigare uppdrag Han tjänstgjorde tidigare som Managing Executive på Cell C och tillbringade mer än ett decennium på MTN som Group Senior Manager för försäljning och distribution, där han ansvarade för strategi och verksamhet i 20 länder med fokus på marknadsledarskap och kanalutveckling

Aktieinnehav i SDS 0 aktier



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Seamless Distribution Systems AB (publ.) org.nr 556979-4562 avger härmed redovisning för verksamhetsåret 1 januari – 31 december 2025 för moderbolaget och koncernen. Numeriska uppgifter angivna inom parentes i denna årsredovisning avser jämförelse med räkenskapsåret 2024. Avvikelser på grund av avrundningar kan förekomma i denna årsredovisning.

Verksamhet

Seamless är ett svenskt internationellt mjukvaruföretag som är specialiserat på mobila betaltjänster för mobiloperatörer, distributörer, återförsäljare och konsumenter. SDS säkerställer att telekomoperatörer kan sälja samtalstid, data och tilläggstjänster där Seamless produkter och tjänster hanterar upp till 90 % av Teleoperatörens försäljning. Idag har Seamless implementerat lösningar inom fintech, avancerad analys och Retail Value Management och där dessa produkter har lyckats omvandlas de till så kallade SaaS-lösningar.

Koncernen har nu kunder i fler än 50 länder världen över och når över 1100 miljoner mobilanvändare genom mer än 3 miljoner aktiva återförsäljare. Idag hanterar koncernen över 15 miljarder transaktioner årligen till ett värde överstigande 14 miljarder USD. SDS har cirka 190 medarbetare inom koncernen varav 162 heltidsanställda och 31 heltidskontrakterade konsulter. De anställda är lokaliserade i Sverige, Algeriet, Ghana, Nigeria, Bangladesh, Pakistan, Indien, Indonesien, Sydafrika, och Förenade Arabemiraten.

SDS levererar produkter och tjänster till kunder inom telekom-, detaljhandel- och finansbranschen. SDS system möjliggör digital distribution och försäljning av produkter genom en omni-kanal. SDS är en pålitlig och systematisk leverantör till flera av världens största telekomoperatörer.

Koncernen erbjuder en svit av produkter som tar hand om och optimerar hela detaljhandelsresan för mobiloperatörer i det man kallar RVM (Retail Value Management). Det inkluderar lösningar för att operatören i deras återförsäljarmodell att hantera KYC (kundinformation), drift, support, distribution, tillväxt, optimering och analys.

SDS stärker sitt värdeerbjudande genom att vara lyhörda och uppmärksamma på marknadstrender, arbeta nära våra kunder och partners, vilket driver på en kontinuerlig produktutveckling för att förbättra och bredda utbudet. Detta stöds vidare av vår affärskonstultverksamhet som syftar till att gemensamt utveckla kundernas verksamhet.

Seamless aktie var till och med den 31 december 2023 noterad på NASDAQ First North Premier sedan 21 juli 2017. SDS aktie är sedan den 8 januari 2024 noterat på Nordic SME på Nordic Growth Market, Stockholm ("NGM").

Nettoomsättning och resultat

Totala intäkter under året uppgick till 171 292 (231 833) KSEK, en minskning med -26,1% jämfört med föregående år.

Nettoomsättningen för året uppgick till 171 282 (226 442) KSEK, en minskning med -24,4% jämfört med samma period föregående år. Övriga rörelseintäkter uppgick till 10 (5 391) KSEK.

Intäkterna under året har minskat jämfört med föregående period, vilket främst förklaras av ett lägre antal vunna ordrar. Den minskade orderingången har påverkat omsättningen negativt och resulterat i en lägre volym under samtliga kvartal. Öknigen av övriga rörel-

seintäkter förklaras av den försvagade kronan mot USD och EUR. Rörelsekostnaderna under året uppgick till -253 211 (-204 310) KSEK, en ökning med 23,9% jämfört med samma period förra året.

Nedskrivningar i kvartal två och negativa valutaeffekter för årets tolv månader påverkar resultatet med -45 460 KSEK.

EBITDA-resultatet för året uppgick till -24 960 (73 098) KSEK. EBIT-resultatet för året uppgick till -81 919 (27 522) KSEK.

Finansnettot uppgick till -27 271 (-35 699) KSEK. Obligationslånet, som emitterades under det andra kvartalet 2021 med en intital volym om 200 MSEK, har en rörlig ränta om tre månaders STIBOR plus 875 baspunkter. Tillhörande obligationskostnader om -15 719 KSEK periodiseras tillbaka i samma takt som lånets löptid och går över konton för räntekostnader. Obligationslånet har blivit omförhandlat och löper med en fast ränta om 9% jämfört med 12,8% tidigare som betalas kvartalsvis samt möjlighet för SDS att kapitalisera delar av fyra räntebetalningar. I sådana fall blir konantråntan 5% och räntan höjs för den kapitaliserade delen till 6%.

Investeringar och avskrivningar

För helåret uppgick investeringarna till 16 025 (20 757) KSEK avseende produktutveckling. Avskrivningar på immateriella tillgångar uppgick till -23 013 (-39 813) KSEK. Bolaget hade nedskrivningar om -29 853 (0) KSEK. Investeringar i materiella tillgångar uppgick till 2 205 (1 196) KSEK. Avskrivningar på materiella tillgångar uppgick till -1 395 (-3 323) KSEK, samt nedskrivningar på materiella tillgångar uppgick till -543 (-) KSEK.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -4 762 (13 424) KSEK för året. Totalt kassaflöde uppgick till -2 800 (3 583) KSEK för året.

Bolaget har under 2025 brutit mot en av bolagets finansiella kovenanter, sju gånger. Enligt villkoren i bolagets avtal med obligationsinnehavarna ska SDS inneha minst 10 MSEK i likvida medel per den sista i varje månad. För att säkerställa fortsatt drift, samt finansiering framåt har Bolaget fått till ett stand-still avtal till och med 31 december 2025 med obligationsinnehavarna för denna koventant. Bolagets bedömning är att under 2026 kommer inga brott ske mot denna koventant då bolaget effektiviseringsprogram har säkerställt ett kraftigt förbättrat kassaflöde för 2026.

Styrelsen och företagsledningen bevakar löpande bolagets likviditet och finansiella ställning. Även om nuvarande prognoser indikerar att bolaget kommer att uppfylla sina finansiella kovenanter, finns en inneboende risk för förskjutningar i kundbetalningar. Bolagets kundbas består till betydande del av stora mobiloperatörer i Afrika och Mellanöstern, där ledtider för betalningar kan variera, vilket kan påverka bolagets likviditetsberedskap kortsiktigt.

För att stärka den finansiella marginalen och säkerställa en god likviditetsberedskap för bolaget upprätthålls en löpande dialog med obligationsinnehavare och övriga borgenärer. Bolaget har etablerat goda relationer med dessa parter, och styrelsen bedömer att möjligheterna till att vid behov nå fördelaktiga villkorsändringar är goda.

Som ett led i att ytterligare säkra bolagets finansiella ställning utvärderar styrelsen även särskilda operativa åtgärder för att stärka kassaflödet, såsom ytterligare kostnadsbesparingar. Bolaget planerar att vid behov inleda samtal med borgenärer om förlängning



av kortfristiga skulder för att säkerställa en långsiktig och stabil finansieringsstruktur. Styrelsen bedömer att det är sannolikt att en överenskommelse kan nås, men vid tidpunkten för rapportens avgivande finns inget föreliggande behov av att ingå något avtal.

Skulle betydande kundbetalningar förskjutas väsentligt framåt i tiden, och förutsatt att ingen överenskommelse nås med obligationsinnehavare eller borgenärer kring ovan nämnda finansieringslösningar, kan detta innebära en väsentlig osäkerhetsfaktor avseende bolagets förmåga att fortsätta driften.

De fullständiga obligationsvillkoren finns tillgängliga på SDS hemsida.

Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 2 091 (2 906) KSEK.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för 2025 uppgick till 98 464 (158 760) KSEK och resultat efter skatt uppgick till -92 865 (-8 333) KSEK. Finansnettot i moderbolaget blev -31 960 (-34 686) KSEK. Likvida medel uppgick till 20 807 (7 753) KSEK. Antal anställda i moderbolaget uppgick till 2 (3) vid årets slut.

Anställda

Medelantalet anställda i koncernen vid periodens slut var 162 (228). Huvuddelen av de anställda är mjukvaruutvecklare. Utöver detta har SDS cirka 31 (39) konsulter.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De föreslagna riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare redovisas i detalj i not 10.

Ägare och aktien

För förteckning över bolagets största ägare och aktiens utveckling hänvisas till sidan 28-29.

Risker och riskhantering

Seamless verksamhet påverkas av ett antal omvärldsfaktorer där olika riskfaktorer kan påverka företaget. Dessa riskfaktorer kan innebära påverkan på bolagets förmåga att uppnå affär- och finansiella mål. De risker Seamless identifierat som väsentliga för verksamheten är följande:

Omvärldsrisker

SDS har under mer än tio år levererat, förvalt och vidareutvecklat affärskritiska produkter hos telekomoperatörer i krigszoner som Syrien, Yemen och Syd Sudan. Det är bland annat dessa erfarenheter och genom den globala organisationen där huvuddelen av arbetet redan sker på distans, som medför att exceptionella händelser har minimal påverkan på SDS förmåga att effektivt fullgöra kundprojekt. Företagsledningen utvärderar kontinuerligt eventuell finansiell påverkan av omvärldsrisker.

Marknadsrisker

SDS har kunder i Afrika och Mellanöstern. Många av dessa länder har varit föremål för politiska kriser och demokratiomvälvande processer de senaste åren, något som skapat osäkerhet och som inneburit att många investeringsbeslut samt beslutade projekt fördröjts. Detta är en faktor SDS inte kan påverka utan ständigt måste förhålla sig till. Kontinuerliga uppföljningar görs för att estimeras, samt säkerställa risknivån för dessa projekt. Det har hittills ej inträffat en situation där SDS inte kunnat fullfölja ett projekt på grund av osäkerhetsfaktorer som dessa. Projekt har dock försenats till följd av marknadssituationen.

SDS kunder har traditionellt varit stora mobiloperatörer runtom i världen. Varje genomfört projekt gentemot en ny kund står ofta för en signifikant del av innevarande årsomsättning. Förseningar i projekt eller uteblivna projekt kan därför innebära att rörelseresultatet påverkas väsentligt. SDS arbetar aktivt med att bredda

produktutbudet samt diversifiera kundbasen för att minska den potentiella påverkan av resultatet per projekt, samt givetvis för att ta marknadsandelar.

Operationella risker

Seamless befinner sig i en expansionsfas, där nya tjänster och ny teknik introduceras som kan komma att ställa nya krav på bolagets organisation och teknik. Bolaget har även historiskt expanderat geografiskt för att stärka dess position och konkurrenskraft, en utveckling som kan komma att fortsätta.

Eventuella framtida förändringar, såsom exempelvis expansion på befintliga eller nya marknader eller strukturåtgärder kan innebära svårigheter i förhållande till anställda, leverantörer, samarbetspartner och kunder, samt kan medföra omställningssvårigheter. Det kan inte heller garanteras att bolagets nuvarande infrastruktur, system och organisation har prestanda för att klara den ytterligare belastning som kan bli följden av en expansion. Bolaget kan komma att behöva genomföra ytterligare idag okända investeringar för att en expansion skall bli framgångsrik. Det kan därför inte garanteras att en strukturåtgärd eller expansion är framgångsrik och dessa faktorer kan negativt komma att inverka på bolagets finansiella ställning och resultat.

En del av Seamless strategi är att ingå avtal om licensiering och intäktsdelning med kunden. Bolagets intäkter under sådana avtal kommer i stor utsträckning bero på motparters arbete och insatser för att driva volym mot slutkunden. Interna omprioriteringar, ekonomisk kris och personalproblem hos bolagets samarbetspartners kan enskilt eller tillsammans ha negativ effekt på samarbetspartners vilja eller förmåga att marknadsföra och sälja bolagets produkter. Bristande samarbete med, eller engagemang hos, bolagets samarbetspartners och oförmåga att ingå eller förlänga samarbetsavtal på för Seamless acceptabla villkor kan ha väsentlig negativ effekt på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Tillgång till kompetent personal

Seamless förmåga att attrahera och behålla kvalificerad personal är av stor betydelse för bolagets framtida utveckling. Om nyckelpersoner lämnar bolaget kan det därför få en negativ inverkan på verksamheten.

För det fall Seamless ingår avtal med stora kunder kan bolaget få svårt att uppfylla sina åtaganden om rekrytering inte kan ske i den takt som krävs och nödvändig kapacitet därmed inte uppnås. Även om ledningen anser att bolaget har goda förutsättningar för att kunna attrahera såväl som behålla kvalificerad personal, kan det inte garanteras att detta kommer att kunna ske på tillfredsställande villkor givet den konkurrens om arbetskraft som finns från andra bolag i branschen eller närstående branscher.

Finansiella risker

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom valutarisk, likviditetsrisk, kapitalrisk, ränterisker samt kreditrisker. Nedan följer en beskrivning av dessa, vilka också återfinns under not 3 i mer detaljerad form.

Valutarisk

Bolaget har sitt säte i Sverige, men verksamheten är internationell och därigenom exponerad mot flera valutor. Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat dels när fakturering och inköp sker i olika valutor och dels när resultat- och balansräkningar omräknas till svenska kronor. Fordringar och skulder uppkommer löpande i utländska valutor och är därmed exponerade för valutafluktuationer.

Både inköp och försäljning sker i SEK, EUR, THB, INR och USD. Utöver dessa valutor sker även vissa inköp i GBP och OMR. Dessa fordringar är utsatta för valutafluktuationer. Styrelsen har fattat beslut att dessa fordringar inte skall valutasäkras, huvudsakligen beroende på att viss osäkerhet råder avseende tidpunkten för fullgörandet av betalningarna.



Likviditetsrisk och kapitalrisk

Likviditetsrisk är risken att Bolaget saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden. För att säkerställa en god betalningsberedskap för den operativa verksamheten följer bolaget likviditetsbehovet på veckobasis och likviditetsprognoser över de kommande månaderna upprättas löpande.

Seamless mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så att den kan generera avkastning till aktieägarna med nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Styrelsen bevakar kontinuerligt bolagets finansieringssituation och kan använda olika metoder för att finansiera bolagets kassaflöde.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens nettoresultat negativt. För SDS del skulle ränterisk uppstå genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis kan neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta.

Bolaget emitterade under 2021 ett obligationslån med en initial volym om 200 MSEK, till en löptid om tre år med en rörlig ränta om tre månaders STIBOR plus 875 baspunkter.

Bolaget har genom beslut på en extra bolagstämma den 27 september 2024 omförhandlat obligationsräntan från ca 12,8% till en fast ränta om 9,0%. Genom förlängning av obligationslånet till slutet av 2027 och kapitaltillskottet har bolaget utrymme för att fortsätta sin transformation mot en lönsam och kassagenererande tillväxt. Räntan betalas kvartalsvis och i de nya villkoren finns det en möjlighet för SDS att kapitalisera delar av fyra räntebetalningar. I sådana fall blir kontanträntan 5% och räntan höjs för den kapitaliserade delen till 6%. SDS har valt att utnyttja denna möjlighet i februari, maj, augusti och november 2025.

Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Seamless kreditrisk innefattar banktillgodohavanden och kundfordringar.

Avseende likvida medel bedöms att kreditrisken är låg då motparterna är stora välkända banker i Sverige med hög kreditvärdighet. Den övervägande finansiella risken i koncernen är kreditrisken i utestående kundfordringar.

Företaget har en kreditrisk i utestående kundfordringar. Kreditrisk i kundfordringar avser företag, främst inom telekomsektorn. Kreditrisken gentemot dessa bedöms som låg då motparterna är stora välkända mobiloperatörer, leverantörer inom telekom. Seamless kreditförluster har historiskt varit mycket små.

Utdelning

Med anledning av bolagets resultat och finansiella ställning föreslår styrelsen årsstämman att besluta om att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2025.

Förslag till behandling av årets resultat

Följande medel står till moderföretagets förfogande (SEK):

Balanserade vinstmedel:	58 025 145
Årets resultat:	-92 864 566
Summa:	-34 839 421

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten disponeras på följande sätt:

I ny räkning överförs:	-34 839 421
-------------------------------	--------------------

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande balans- och resultaträkningar samt kassaflödesanalyser med tillhörande noter. Bolagsstyrningsrapporten finns på sidan 76-78.



KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

KSEK	Not	2025	2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5-6	171 282	226 442
Övriga rörelseintäkter	11, 15	10	5 391
Summa rörelsens intäkter		171 292	231 833
Rörelsens kostnader			
Materialkostnader		-17 734	-19 284
Övriga externa kostnader	9, 32	-55 831	-39 478
Personalkostnader	10	-107 622	-99 972
Av- & nedskrivningar	16, 17	-56 959	-45 576
Övriga rörelsekostnader	11, 15	-15 065	-
Summa rörelsens kostnader		-253 211	-204 310
Rörelseresultat		-81 919	27 522
Finansiella intäkter	12	1 743	103
Finansiella kostnader	12	-29 014	-35 802
Finansiella poster - netto		-27 271	-35 699
Resultat före skatt		-109 190	-8 177
Inkomstskatt	13	-4 485	-3 639
Årets resultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare		-113 675	-11 816
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat:</i>			
Omräkningsdifferenser på utländska dotterbolag		-11 982	1 768
Summa totalresultat för året hänförligt till Moderbolagets aktieägare		-125 657	-10 048
Resultat per aktie räknat på summa årets resultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare			
Resultat per aktie före och efter utspädning (kronor)	14	-5,64	-0,62
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning	14	20 162 063	19 036 344



KONCERNENS BALANSRÄKNING

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utveckling	16	50 010	86 759
IP Rättigheter	16	1 751	4 417
Goodwill	16	103 751	110 162
Materiella anläggningstillgångar	17	1 647	1 697
Nyttjanderättstillgångar	17, 29	5 953	1 038
Deposition		603	907
Summa anläggningstillgångar		163 714	204 980
Omsättningstillgångar			
Lager av färdiga varor	20	1 286	1 312
Kundfordringar	21	34 576	66 856
Skattefordringar		71 170	66 442
Övriga fordringar	22	5 203	3 912
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7, 23	75 498	88 191
Likvida medel	24	2 091	2 907
Summa omsättningstillgångar		189 825	229 620
Summa tillgångar		353 539	434 600



KONCERNENS BALANSRÄKNING

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL			
Eget kapital som kan hänföras till Moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	25	2 146	1 903
Reserver		-15 323	-3 341
Övrigt tillskjutet kapital	25	207 568	193 355
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-190 125	-76 450
Summa eget kapital		4 277	115 467
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Obligationslån	26	248 009	-
Leasingskulder	29	4 445	-
Övriga långfristiga skulder		231	250
Summa långfristiga skulder		252 685	250
Kortfristiga skulder			
Obligationslån	26	-	232 696
Leverantörsskulder		36 915	32 588
Aktuella skatteskulder		-	-
Leasingskulder	29	1 320	624
Checkkredit	27	-	-
Övriga kortfristiga skulder	27	22 859	21 051
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7, 28	35 481	31 925
Summa kortfristiga skulder		96 576	318 884
Summa eget kapital och skulder		353 539	434 600



KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
2024					
Ingående balans 2024-01-01	1 546	168 712	-5 109	-64 634	100 515
Årets resultat	-	-	-	-11 816	-11 816
Omräkningsdifferenser på utländska dotterbolag	-	-	1 768	-	1 768
Summa totalresultat för året	-	-	1 768	-11 816	-10 048
Nyemission	-	-	-	-	-
Riktad emission	357	24 643	-	-	25 000
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	357	24 643	-	-	25 000
Utgående balans 2024-12-31	1 903	193 355	-3 341	-76 450	115 467

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
2025					
Ingående balans 2025-01-01	1 903	193 355	-3 341	-76 450	115 467
Årets resultat	-	-	-	-113 675	-113 675
Omräkningsdifferenser på utländska dotterbolag	-	-	-11 982	-	-11 982
Summa totalresultat för året	-	-	-11 982	-113 675	-125 657
Nyemission	-	-	-	-	-
Riktad emission	243	14 223	-	-	14 466
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	243	14 223	-	-	14 466
Utgående balans 2025-12-31	2 146	207 578	-15 323	-190 125	4 277



KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

KSEK	Not	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-109 190	-8 177
Avskrivningar		56 959	45 576
Övriga ej likviditetspåverkande poster	34	34 425	29 983
Betalda inkomstskatter		1 130	-2 475
Betald ränta		-12 009	-12 313
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		-28 685	52 594
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		26	288
Ökning/minskning av rörelsefordringar		32 417	-44 294
Ökning/minskning av rörelseskulder		-8 521	4 836
Summa förändring av rörelsekapital		23 922	-39 170
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-4 763	13 424
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	16	-16 025	-20 757
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		304	405
Investeringar av materiella anläggningstillgångar	17	-9 208	-1 225
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-24 929	-21 577
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission	25	11 750	23 735
Upptagna lån	34	10 000	-
Amortering av lån	34	-	-
Upptagna/amortering av leasingsskuld	34	5 142	-2 882
Förändring i checkräkningskredit	34	-	-9 116
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		26 892	11 736
Årets kassaflöde		-2 800	3 583
Ökning/minskning av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		2 907	3 704
Kursdifferens i likvida medel		1 985	-4 381
Likvida medel vid årets slut		2 091	2 907



MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

KSEK	Not	2025	2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5, 8	98 464	158 760
Övriga rörelseintäkter	11	2	6 040
Summa rörelsens intäkter		98 466	164 801
Rörelsens kostnader			
Materialkostnader		-24 193	-31 382
Övriga externa kostnader	8, 9, 32	-90 897	-84 220
Personalkostnader	10	-8 066	-5 624
Av- & nedskrivningar	16, 17	-21 915	-16 474
Övriga rörelsekostnader	11	-13 612	-
Summa rörelsens kostnader		-158 683	-137 700
Rörelseresultat		-60 217	27 101
Ränteintäkter	12	25	100
Räntekostnader	12	-31 985	-34 786
Finansiella poster - netto		-31 960	-34 686
Resultat före skatt		-92 177	-7 585
Bokslutsdispositioner		-	-
Inkomstskatt	13	-688	-748
Årets resultat		-92 865	-8 333

I moderföretaget förekommer inget övrigt totalresultat varför summa totalresultat för moderföretaget överensstämmer med årets resultat.



MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utveckling	16	33 771	38 596
Övriga immateriella tillgångar	16	1 751	4 417
Materiella anläggningstillgångar	17	332	202
Summa anläggningstillgångar		35 853	43 215
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	18	143 369	145 677
Deposition		-	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		143 369	145 677
Summa anläggningstillgångar		179 222	188 892
Varulager	20	1 286	1 290
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	21	21 584	41 615
Fordringar hos koncernföretag	8	21 818	51 867
Skattefordran		51 729	46 132
Övriga fordringar	22	378	668
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	38 504	59 624
Summa kortfristiga fordringar		134 013	199 906
Kassa & bank	24	20 807	7 753
Summa omsättningstillgångar		156 106	208 949
Summa tillgångar		335 329	397 841



MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	25	2 146	1 893
Fond för utvecklingsutgifter		33 771	38 596
Summa bundet eget kapital		35 917	40 489
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		172 651	153 613
Balanserat resultat		-114 626	-106 292
Årets resultat		-92 865	-8 333
Summa fritt eget kapital		-34 839	38 987
Summa eget kapital		1 078	79 476
Långfristiga skulder			
Obligationslån	26	248 009	-
Summa långfristiga skulder		248 009	-
Kortfristiga skulder			
Obligationslån	26	-	232 696
Leverantörsskulder		16 265	14 606
Checkräkningskredit	27	-	-
Övriga kortfristiga skulder	27	13 227	3 147
Kortfristig skuld till koncernföretag	8, 27	38 283	55 880
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	18 466	12 036
Summa kortfristiga skulder		86 242	318 365
Summa eget kapital och skulder		335 329	397 841



MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

KSEK	Aktiekapital	Fond för utvecklings- utgifter	Överkursfond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
2024					
Ingående balans per 2024-01-01	1 546	42 298	125 258	-106 292	62 810
Årets resultat	-	-	-	-8 333	-8 333
Nyemission	-	-	-	-	-
Riktad emission	347	-	24 653	-	25 000
Fond för utvecklingsutgifter	-	-3 702	3 702	-	-
Utgående balans per 2024-12-31	1 893	38 596	153 613	-114 626	79 476

KSEK	Aktiekapital	Fond för utvecklings- utgifter	Överkursfond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
2025					
Ingående balans per 2025-01-01	1 893	38 596	153 613	-114 626	79 476
Årets resultat	-	-	-	-92 865	-92 865
Nyemission	-	-	-	-	-
Riktad emission	253	-	14 213	-	14 466
Fond för utvecklingsutgifter	-	-4 825	4 825	-	-
Utgående balans per 2025-12-31	2 146	33 771	172 651	-207 491	1 078



MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

KSEK	Not	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-92 177	-7 585
Avskrivningar		21 915	16 474
Övriga ej likviditetspåverkande poster	34	27 716	33 728
Betald skatt		-6 644	-10 582
Betald ränta		-12 009	-12 313
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		-61 198	19 721
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		4	37
Ökning/minskning av rörelsefordringar		71 935	-51 856
Ökning/minskning av rörelseskulder		-7 190	34 518
Summa förändring av rörelsekapital		64 748	-17 301
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 550	2 420
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	16	-14 200	-9 644
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	17	-353	-
Investeringar i finansiella tillgångar		2 307	272
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-12 246	-9 373
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission	25, 34	11 750	23 735
Upptagna lån	34	10 000	-
Amortering av lån	34	-	-
Förändring checkräkningskredit	34	-	-9 116
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		21 750	14 619
Årets kassaflöde		13 055	7 666
Minskning/ökning av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		7 753	86
Kursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut		20 807	7 753



NOTER

NOT 1 - Allmän information

Seamless är ett svenskt internationellt mjukvaruföretag som är specialiserat på mobila betaltjänster för mobiloperatörer, distributörer, återförsäljare och konsumenter. SDS säkerställer att telekomoperatörer kan sälja samtalstid, data och tilläggstjänster där Seamless produkter och tjänster hanterar upp till 90 % av Teleoperatörens försäljning. Idag har Seamless implementerat lösningar inom fintech, avancerad analys och Retail Value Management och där dessa produkter har lyckats omvandlas de till så kallade SaaS-lösningar.

Koncernen har nu kunder i fler än 50 länder världen över och når över 1100 miljoner mobilanvändare genom mer än 3 miljoner aktiva återförsäljare. Idag hanterar koncernen över 15 miljarder transaktioner årligen till ett värde överstigande 14 miljarder USD. SDS har cirka 190 medarbetare inom koncernen varav 160 heltidsanställda och 30 heltidskontrakterade konsulter. De anställda är lokaliserade i Sverige, Algeriet, Ghana, Nigeria, Bangladesh, Pakistan, Indien, Indonesien, Sydafrika, och Förenade Arabemiraten.

SDS levererar produkter och tjänster till kunder inom telekom-, detaljhandel- och finansbranschen. SDS system möjliggör digital distribution och försäljning av produkter genom en omni-kanal. SDS är en pålitlig och systematisk leverantör till flera av världens största telekomoperatörer.

Koncernen erbjuder en svit av produkter som tar hand om och optimerar hela detaljhandelsresan för mobiloperatörer i det man kallar RVM (Retail Value Management). Det inkluderar lösningar för att operatören i deras återförsäljningsmodell att hantera KYC (kundinformation), drift, support, distribution, tillväxt, optimering och analys.

SDS stärker sitt värdeerbjudande genom att vara lyhörda och uppmärksamma på marknadstrender, arbeta nära våra kunder och partners, vilket driver på en kontinuerlig produktutveckling för att förbättra och bredda utbudet. Detta stöds vidare av vår affärskonsultverksamhet som syftar till att gemensamt utveckla kundernas verksamhet.

SDS aktie var per den 31 december 2025 noterad på Nordic Growth Market, Stockholm ("NGM").

Den 29 april 2026 har denna koncernredovisning och årsredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (KSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

NOT 2 - Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpas när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 Grund för rapporternas upprättande

Denna finansiella rapport upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS, utgivna av International Accounting Standard Board (IASB)) samt tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de har antagits av EU. Vidare tillämpas RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Vid upprättande av moderbolagets årsredovisning har RFR 2 Redovisning för

juridiska personer och årsredovisningslagen tillämpats. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i slutet av denna not.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper, se not 4 för dessa uppskattningar och bedömningar.

2.1.2 Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Inga av de ändringar av standarder som ska tillämpas från den 1 januari 2025 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som inte har tillämpats i förtid av koncernen

Ett antal nya standarder och ändringar av tolkningar och befintliga standarder träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2025 och har inte tillämpats vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter.

IFRS 18

Presentation och upplysningar i finansiella rapporter är tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027. IFRS 18 kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, och införa nya krav som syftar till att uppnå en ökad jämförbarhet för liknande företags finansiella resultat och ge användarna mer relevant information och transparens. IFRS 18 kommer inte att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna med dess införande förväntas ge genomgripande effekter på presentationen och upplysningar. De nya kraven innebär bland annat att samtliga intäkt- och kostnadsposter ska klassificeras utifrån tre huvudkategorier: rörelse, investering eller finansiering. IFRS 18 inför även obligatoriska delsummeringar och utökade upplysningskrav avseende vissa resultatmått, så kallade "Management-defined performance measures" (MPM). Även om IFRS 18 inte kommer att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna, förväntas dess effekter på presentation och upplysningar vara omfattande, särskilt de som är relaterade till resultaträkningen och vad gäller av ledningen definierade resultatmått (MPM). Seamless kommer att tillämpa IFRS 18 från 1 januari 2027. Retroaktiv tillämpning krävs, och därför kommer jämförande information för räkenskapsåret som avslutas 31 december 2026 att omräknas i enlighet med IFRS 18. Ledningen analyserar för närvarande de fullständiga konsekvenserna av att tillämpa IFRS 18 i koncernens finansiella rapportering.

Ingen av övriga publicerade standarder och ändringar i standarder som har publicerats men ännu ej trätt i kraft bedöms få någon påverkan på koncernen.

2.2 Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en över-



enskommelse om villkorad köpeskilling. Förvärsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagens nettotillgångar.

Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande, samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase", redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.3 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat.

Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som föreligger vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade vinster och förluster redovisas i årets resultat när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

2.4 Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivning testas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen, vilket för Seamless är rörelsesegmentsnivån. Koncernens goodwill är hänförligt till rörelsesegmentet SDS.

Balanserade utgifter för utveckling

Utvecklingskostnader, som är direkt hänförliga till utveckling och testning av den identifierbara och unika IT-plattformen som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa plattformen så att den kan användas
- Företagets avsikt är att färdigställa plattformen och använda den
- Det finns förutsättningar att använda plattformen
- Det kan visas hur plattformen genererar troliga framtida ekonomiska fördelar
- Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda plattformen finns tillgängliga, och
- De utgifter som är hänförliga till plattformen under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt

Balanserade utgifter för utveckling redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell tillgång är summan av de utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången först uppfyller de kriterier för aktivering som anges ovan.

De aktiverade kostnaderna genereras internt och inkluderar direkta kostnader för nedlagt arbete. Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av affärssystemet innefattar utgifter för anställda. Aktiviteter under förstudiefasen samt underhålls- och utbildningsinsatser kostnadsförs löpande, vilket även gäller vidareutveckling av befintlig funktionalitet.

Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas. Nyttjandeperioden bedöms utifrån den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo. Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 5 år och avskrivningar sker linjärt över denna tid. Avskrivningar redovisas i posten avskrivningar i rapporten över totalresultat. Utgifter för utveckling som inte uppfyller kriterierna ovan, kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utgifter för utveckling som tidigare kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande perioder.

IP rättigheter

IP rättigheter är hänförliga till transaktionsplattformen ERS 360° som utgör navet i koncernens verksamhet. Den 7 juni 2017 förvärvade SDS slutligt samtliga immateriella rättigheter knutna till ERS 360° från SEQR Group AB. Den 18 november 2018 förvärvade SDS samtliga immateriella rättigheter knutna till ERS 360° för "Etop-up" från Invuo eProducts konkursbo. Nyttjandeperioden bedöms utifrån den period som de förväntade fördelarna beräknas komma koncernen tillgodo. Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 10 år och avskrivningar sker linjärt över denna tid. Avskrivningar redovisas i posten avskrivningar i rapporten över totalresultat.

2.5 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

De materiella anläggningstillgångarna skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. För inventarier tillämpas en avskrivningstid på tre till fem år.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs verkliga värde efter avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i rapporten över totalresultat.

2.6 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, eller immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning (balanserade utgifter för utveckling), skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

2.7 Finansiella instrument

2.7.1 Klassificering av finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i kategorin finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde (omfattande posterna deposition, kundfordringar, upplupna intäkter, del av övriga kortfristiga fordringar samt likvida medel). Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Samtliga koncernens finansiella tillgångar som utgör skuldinstrument klassificeras i kategorin finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde. Dessa utgörs av tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta och vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

2.7.2 Klassificering av finansiella skulder

Koncernen klassificerar sina finansiella skulder i kategorin övriga finansiella skulder. Koncernens lång- och kortfristiga upplåning, övriga långfristiga skulder, checkräkningskredit, leverantörsskulder och den del av posterna övriga kortfristiga skulder som avser finansiella instrument klassificeras som övriga finansiella skulder.

2.7.3 Redovisning och värdering

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Koncernens finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

Koncernens finansiella tillgångar och skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.7.4 Nedskrivning av finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. Förenklingen innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för beräkning av förväntade kreditförluster.

Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat inom posten övriga externa kostnader.

2.8 Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som skall betalas av kunder för sålda produkter i den löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för kreditförluster. Verkligt värde och i efterföljande perioder upplupet anskaffningsvärde motsvarar nominella belopp på kundfordringarna eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

2.9 Likvida medel

Likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

2.10 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelse att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förefaller inom ett år eller tidigare. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder. Samtliga koncernens leverantörsskulder redovisas som kortfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

2.11 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

2.12 Aktuell och uppskjuten skatt

Årets skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av den första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat och inte ger upphov till lika stora skattepliktiga och avdragsgilla temporära skillnader. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskuldens regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.



2.13 Ersättningar till anställda

Pensionsplaner

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Rörliga ersättningar

Koncernen redovisar en avsättning för rörliga ersättningar när det finns en legal eller informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

2.14 Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har erbjudit anställda att teckna teckningsoptioner (egetkapitalinstrument) där den anställda har erlagt en ersättning som motsvarar det verkliga värdet på optionerna, varför ingen kostnad redovisats i rapporten över totalresultat avseende dessa program. Detta program innebär att anställda har rätten att teckna optioner (eget kapitalinstrument) där den anställda mot ersättning får möjlighet att teckna aktier till ett givet pris under teckningsperioden. Verkligt värde på de tilldelade optionerna beräknas enligt Black & Scholes modellen.

När optionerna utnyttjas, emitterar företaget nya aktier. Mottagna betalningar, efter avdrag för eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader, krediteras aktiekapitalet (kvotvärde) och övrigt tillskjutet kapital när optionerna utnyttjas. De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av aktieoptioner betraktas som en integrerad del av tilldelningen, och kostnaden behandlas som en kontantreglerad aktierelaterad ersättning.

2.15 Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor och tjänster efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt.

Avtal innehållande försäljning av varor och tjänster

SDS tecknar avtal som innehåller försäljning av olika komponenter. Ett avtal innehåller vanligen försäljning av tjänster hänförliga till mjukvara (inklusive licens), support och hårdvara. Varje komponent i ett avtal förhandlas separat och intäkterna fördelas efter varje komponents relativa verkliga värde. SDS redovisar intäkten allteftersom man uppfyller sina prestationsåtaganden och har överfört en utlovad vara eller tjänst till kunden. Varan eller tjänsten anses vara överförd när kunden har fått kontroll över tillgången. Transaktionspriset efter avdrag för rabatt på varan eller tjänsten är specificerat i den offert/orderbekräftelse som man får av kunden samt fördelas per prestationsåtagande i enlighet med offert/orderbekräftelse. SDS har identifierat sex prestationsåtaganden som ska redovisas antingen tillsammans eller var och en för sig. Prestationsåtaganden ska redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt

Följande prestationsåtaganden redovisas över tid

Tjänster hänförligt till mjukvara

Tjänster hänförliga till mjukvara utförs i samtliga fall enligt fastprisavtal och intäkterna beräknas genom att färdigställandegraden för den specifika installationen fastställs baserat på nedlagda utgifter vid rapportperiodens slut i förhållande till beräknade totala utgifter. Intäkter redovisas endast då det är sannolikt att ekonomiska fördelar som är förknippade med installationen kommer att tillfalla företaget. Vad gäller dessa tjänster krävs i de flesta fall att kunden godkänner olika delar av projektet innan det kan anses säkerställt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen. I de fall det krävs godkännande av kunden för delar av ett projekt hänförligt till mjukvara redovisas endast intäkter till den del av projektet som har godkänts av kunden och nedlagda kostnader balanseras.

Support

Intäkter från försäljning av support avser antingen s.k. Managed Operations där koncernen tar ansvar för drift och styrning av ERS-plattformen eller support där SDS supporterar systemet när så behövs. Både intäkter från Managed Operations och support periodiseras linjärt över kontraktets löptid. Rabatter hänförliga till support och Managed Operations periodiseras linjärt över kontraktets löptid.

Följande prestationsåtaganden redovisas vid en viss tidpunkt

Försäljning av varor

Koncernen säljer varor i form av hårdvara (vanligen servrar) och handterminaler. Intäkter från försäljning av produkter upptas till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och motsvarar det belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt. Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras koncernen och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkter från försäljning av hårdvara redovisas när varan har levererats till kund.

Licens och expansionspaket

Intäkter från försäljning av utökad licenskapacitet redovisas när kunden får tillgång till det utökade antalet transaktioner.

Distributionsintäkter (Etop-up)

SDD köper och säljer samtalstid till återförsäljare. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för samtalstiden överförs, vilket inträffar när samtalstiden levereras till återförsäljaren.

Intäkter från SDDs distribution redovisas brutto som omsättning i rapporten över totalresultat när koncernen agerar som en principal i transaktionerna. Det innebär att belopp för inköp av tjänsterna/varorna från en samarbetspartner/ leverantör också redovisas brutto, som kostnad i rapporten över totalresultat. Bedömningen att koncernen agerar som huvudman mot slutkunden görs genom en sammantagen analys av om koncernen: har det primära ansvaret för att leverera varorna (eVouchers) och tjänsterna till slutkunden, står varulagerrisk, bestämmer priser och innehåll i tjänster och varor, samt i tillämpliga fall bär kreditrisken. Om analysen av ett förhållande/ distributionsavtal däremot visar att koncernen agerar som agent (ombud) i transaktionerna innebär det att enbart den del av intäktströendet som utgör en ökning av eget kapital för koncernen efter avdrag för de belopp som uppbärs för en samarbetspartners/ huvudmans räkning intäktsredovisas som omsättning i rapporten över totalresultat. Detta kan likställas med att enbart en provision redovisas som intäkt, d.v.s. koncernens omsättning utgörs i dessa fall av transaktionens nettobehållning, kostnaderna är avdragna från bruttobehållningen på omsättningsraden. SDD har hittills ej agerat som agent i SDDs/distributionssegmentet, men väljer att upplysa om detta då företaget bedömer att sannolikheten är hög att sådana avtal kan komma att ingås.

Distributionsintäkter (Etop-up i banksystemet)

Intäkter från banksystem avser transaktionsavgift som erhålls när en Etop-up genomförs i banksystemet. Intäkter redovisas när transaktionen genomförts.

Rabatters påverkan på intäktserkännande

Rabatter förekommer dels i form av engångsrabatter som kunden erhåller direkt vid försäljning dels av rabatter i form av fria tjänster, exempelvis support. I de fall fri support erhålles periodiseras erhållna intäkter över avtalstiden (inklusive tiden då fri support erhålles).

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.16 Leasing

Koncernen har leasingavtal avseende kontorslokaler varav tre av dessa redovisas i balansräkningen, övriga avtal redovisas som leasingavtal av mindre värde.

Leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgång och en motsvarande skuld,



den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Koncernens leasingavtal avseende kontorslokaler skrivs av på 3–5 år, men möjligheter till förlängning eller uppsägning av avtalen finns. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av leasingavtalet och inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas. Villkoren i nuvarande leasingavtal har inte inkluderats i värderingen av nyttjanderättstillgången och leasingkulden då det inte är rimligt säkert att dessa kommer att utnyttjas.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde.

Leasingskulden inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter och
- variabla leasingavgifter som beror på ett index.

Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan.

Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingskulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Betalningar hänförliga till kortfristiga leasingavtal och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i rapporten över totalresultat. Korta kontrakt är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar kontorslokaler.

2.17 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

2.18 Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören som fattar strategiska beslut. Koncernens interna rapportering är uppdelad utifrån de två affärsområdena Seamless Distribution Systems (SDS) och Seamless Digital Distribution (SDD) vilka utgör koncernens rörelsesegment. Försäljning mellan segmenten sker till marknadsmässiga villkor.

2.19 Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har ett legalt eller informellt åtagande som följd av inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och när en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

Avsättning för omstruktureringsplan redovisas bara om en fastställd och utförlig omstruktureringsplan har utarbetats och införts, eller om Bolaget minst har offentliggjort planens huvuddrag till dem som berörs av den. Avsättningen redovisas inte för utgifter som hör samman med den framtida verksamheten. En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningen diskonteras till sina nuvärden där pengarnas tidsvärde är väsentligt.

2.20 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har i samband med upprättandet av årsredovisning tillämpat RFR 2 Redovisning för juridiska personer och årsredovisningslagen.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men skall innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Det innebär skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, avsättningar, och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Leasingavtal

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har i stället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt huvudregeln i RFR 2. Huvudregeln i RFR 2 för redovisning av koncernbidrag är att redovisa utifrån ekonomisk innebörd och den valda regeln ska tillämpas konsekvent på samtliga koncernbidrag. Koncernbidrag som dotterföretag erhåller från moderföretag redovisas i dotterföretaget i eget kapital. Koncernbidrag som dotterföretag lämnar till moderföretag redovisas även det i eget kapital.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3–10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.



NOT 3 - Finansiell riskhantering

3.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker. Nedan framgår de olika risker som koncernen är exponerat för.

Ränterisk

Bolaget emitterade under 2021 ett obligationslån med en initial volym om 200 MSEK, till en löptid om tre år med en rörlig ränta om tre månaders STIBOR plus 875 baspunkter. Per den 31 december 2025 hade bolaget betalat 12 009 (12 313) KSEK i ränta tillhörande obligationslånet.

I september 2024, nådde bolaget en överenskommelse med större obligationsägare och aktieägare om en förlängning av obligationen till sista december 2027, samt en sänkning av räntan till 9%. Dessutom fanns en möjlighet för SDS att kapitalisera delar av fyra räntebetalningar. I dessa fall blir kontanträntan 5% och räntan höjs för den kapitaliserade delen till 6%. SDS har utnyttjat denna möjlighet under 2025.

Valutarisk

Koncernen har sitt säte i Sverige, men verksamheten är internationell och innefattar länder i Europa, Afrika, Asien och Sydamerika. Verksamheten är därigenom exponerad mot flera valutor såsom euro och US-dollar.

Valutarisken uppkommer både genom framtida och genomförda affärstransaktioner då koncernens verksamhet i de aktuella länderna så gott som uteslutande består av försäljning. Koncernen har obetydliga nettotillgångar som är exponerade för valutafluktuationer och inga skulder i andra valutor än svenska kronor. Fordringar uppkommer löpande i utländska valutor. Vilka valutafordringar uppkommer i beror på i vilken valuta som försäljningen av koncernens produkter denomineras. Dessa fordringar är utsatta för valutafluktuationer. Styrelsen har fattat beslut att dessa fordringar inte skall valutasäkras, huvudsakligen beroende på att viss osäkerhet råder avseende tidpunkten för fullgörandet av betalningarna.

Transaktionsrisk

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat och kassaflöde till följd av att värdet av de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Koncernen är exponerad för valutarisk genom inköp och försäljning i andra valutor än SEK. Den väsentliga valutaexponeringen omfattar EUR och USD, men både inköp och försäljning sker även i bland annat valutorna THB, DKK, GBP, INR och OMR.

Koncernen har följande balansexponering för finansiella tillgångar i utländsk valuta:

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
EUR	36 551	39 074
USD	59 130	68 245
Andra valutor	754	2 001
Summa	96 435	109 320

Balansexponeringen för finansiella skulder i utländsk valuta är följande:

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
EUR	4 557	25 345
USD	34 237	30 512
Andra valutor	1 134	1 751
Summa	39 928	57 608

Omräkningsrisk

Koncernen har en risk vid omräkning av utländska dotterbolags nettotillgångar till konsolideringsvalutan svenska kronor (SEK). Ett utländskt dotterbolag

finns i Indien (INR), ett i Frankrike (EUR) och ett i Belgien (EUR). Koncernen påverkas av att dessa räknas om till SEK. Styrelsen har beslutat att inte säkra denna exponering. Under räkenskapsåret 2025 har omräkningsdifferenser uppgående till -11 982 (1 768) KSEK redovisats i övrigt totalresultat.

Känslighetsanalys per väsentlig valuta

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till de olika valutorna, andra variabler konstanta, skulle påverkan på årets resultat före skatt varit enligt nedan:

Påverkan på årets resultat före skatt KSEK	2025	2024
EUR	3 199	1 373
USD	3 489	3 773

Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisik är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfalldagen. Koncernens kreditrisk innefattar banktillgodohavanden och kundfordringar. Avseende likvida medel bedöms att kreditrisken är låg då motparterna är stora välkända banker i Sverige med hög kreditvärdighet. Den övervägande finansiella risken i koncernen är kreditrisken i utestående kundfordringar.

SDS har en kreditrisk i utestående kundfordringar. Kreditrisk i kundfordringar avser företag, främst inom telekomsektorn. Kreditrisken gentemot dessa bedöms som låg då största delen av motparterna är stora välkända mobiloperatörer i Afrika och Mellan Östern och leverantörer inom telekom. Med anledning av detta förekommer det inte att kreditssäkerheter krävs i samband med kundfordringsexponeringar. SDS har ca 26 (29) procent av sin försäljning till MTN Group vilket bedöms som en riskfaktor. SDD säljer till större kedjor i Sverige och Danmark där kreditrisken bedöms som låg. SDD säljer även till ett antal mindre fristående butiker i samma geografiska område där kreditrisken bedöms som högre. SDD tar alltid en extern kreditrating på alla kunder i samband med kundfordringsexponering. Koncernens kreditförluster har historiskt varit oväsentliga.

För mer information om koncernens kundfordringar, se Not 21.

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar		
Motparter med extern kreditrating	-	749
Motparter utan extern kreditrating:		
Grupp 1	-	-
Grupp 2	34 576	66 107
Grupp 3	-	-
Grupp 4	-	-
Summa motparter utan extern kreditrating	34 576	66 107
Summa kundfordringar utan nedskrivningsbehov	34 576	66 856

- Grupp 1 – nya kunder (kundrelationernas varaktighet kortare än 6 månader).
- Grupp 2 – befintliga kunder (kundrelationernas varaktighet längre än 6 månader) utan tidigare betalningsförsummelse.
- Grupp 3 – nya kunder (kundrelationernas varaktighet kortare än 6 månader) med vissa tidigare uteblivna betalningar. Alla uteblivna betalningar har återvunnits fullt ut.
- Grupp 4 – befintliga kunder (kundrelationernas varaktighet längre än 6 månader) med vissa tidigare uteblivna betalningar. Alla uteblivna betalningar har återvunnits fullt ut.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att Koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. För att säkerställa en god betalningsberedskap för den operativa verksamheten analyseras likviditetsbehovet veckovis och likviditetsprognoser över de kommande kvartalen upprättas löpande.

Per den 31 december 2025 har koncernen en likviditet om 2 091 (2 907) KSEK som består av banktillgodohavanden.

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Banktillgodohavanden		
AAA	-	-
AA	-21 759	-14 033
A	-	-
B	23 850	16 940
Summa	2 091	2 907

Per den 31 december 2025 hade koncernen ingen checkräkningskredit. Per den 31 december 2024 hade koncernen ingen checkräkningskredit. Tabellen nedan visar de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena från koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

Per 31 december 2025

KSEK	< 1 år	1 till 2 år	2 till 5 år	> 5 år
Leverantörsskulder	36 915	-	-	-
Checkkredit	-	-	-	-
Obligationslån	-	248 009	-	-
Övriga långfristiga skulder	-	231	-	-
Leasingskulder (kort- och långfristiga)	1 320	4 445	-	-
Summa	38 235	252 685	-	-

Per 31 december 2024

KSEK	< 1 år	1 till 2 år	2 till 5 år	> 5 år
Leverantörsskulder	32 588	-	-	-
Checkkredit	-	-	-	-
Obligationslån	-	-	232 696	-
Övriga långfristiga skulder	-	250	-	-
Leasingskulder (kort- och långfristiga)	624	-	-	-
Summa	33 212	250	232 696	-

Enligt företagets prognoser så kommer Bolagets kassaflöde från den löpande verksamheten att räcka till för de närmaste tolv månaderna.

3.2 Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så att den kan generera avkastning till aktieägarna med nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla kapitalstrukturen arbetar bolaget med att uppnå sina finansiella mål, dels genom att sänka kostnaderna och dels genom att öka omsättningen vilket leder till ökade marginaler samt att en lägre skuldsättningsgrad kan uppnås. Koncernen definierar kapital som realkapital och finansiellt kapital. Koncernens skuldsättningsgrad är per balansdagen 31 december 2025, 81,65 (3,98).

NOT 4 - Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Nedan presenteras väsentliga områden där uppskattningar och bedömningar görs.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Koncernen undersöker årligen om något nedskrivningsbehov för goodwill föreligger i enlighet med de redovisningsprinciper som anges i not 2.6 Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar. Koncernens goodwill uppstod i samband med förvärvet av Riaktr i maj 2021 och är hänförligt koncernens rörelsesegment och kassagenererande enhet (KGE) SDS.

Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde, vilket kräver att vissa antaganden måste göras. Beräkningarna utgår från kassaflödesprognoser baserade på budgetar fastställda av ledningen för de kommande fem åren. Tillväxttakten grundar sig delvis på historiska värden och delvis på framtida förväntningar. Känslighetsanalyser har utförts och koncernen förväntar sig inget nedskrivningsbehov i en nära framtid. Det redovisade värdet för goodwill fördelat på koncernens kassagenererande enhet och rörelsesegment, samt upplysning om nedskrivningstest presenteras i not 16.

Balanserade utgifter för utveckling

Koncernen kapitaliserar kostnader hänförliga till utveckling i den omfattning de bedöms uppfylla kriterierna enligt IAS 38 p. 57 (se 2.4 Immateriella tillgångar). För bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingskostnader har flera antaganden och varierande förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts.

För att fastställa huruvida det föreligger indikation avseende nedskrivning eller vid nedskrivningstest beräknas återvinningsvärdet för närvarande baserat på ett verkligt värde minus försäljningskostnader utifrån en implicit marknadsvärdering av den delen av verksamheten som de balanserade utvecklingsutgifterna relaterar till.

Bolaget genomförde en genomlysning i kvartal 2 2025 som innebar en nedskrivning av balanserade utgifter för utveckling. Det föreligger ingen indikation på ytterligare nedskrivningsbehov under 2025. Upplysning om redovisat värde för balanserade utgifter för utveckling presenteras i not 16.

Successiv vinstavräkning av projekt

SDS tillämpar successiv vinstavräkning i sina projekt. Ett grundläggande villkor för att kunna bedöma den successiva vinstavräkningen är att projektintäkter och projektkostnader kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Färdigställandegraden bestäms på basen av faktiskt arbetade timmar i relation till projektets totala budgeterade timmar. Uppföljning av projekten, och att projekten är i fas med budget, genomförs på månadsbasis i samband med bokslut.



NOT 5 - Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen fördelar sig på typ av intäkt enligt nedan. Försäljning av support redovisas över tid och försäljning av hårdvara redovisas vid en viss tidpunkt. Försäljning av projekt redovisas successivt efter färdigställandegraden. Smart Capex och Smart Sales & Distribution, redovisas över tid och samt vid en viss tidpunkt beroende på om det är hårdvara eller projekt. Produkten E-top up tillhörde det nedlagda affärsområdet SDD som fasades ut i början av 2025.

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Försäljning av Support	100 369	118 100	17 459	69 902
Försäljning av Hårdvara	-	-	-	-
Försäljning av Projekt	45 984	68 845	71 752	60 978
Försäljning av Smart Capex	5 869	2 567	5 869	2 567
Försäljning av Smart Sales & Distribution	19 060	30 426	-	-
Försäljning av Etop-up	-	5 950	-	-
Försäljning av Etop-up genom banksystemet	-	553	-	-
Försäljning övrigt	-	1	3 384	25 313
Summa	171 282	226 442	98 464	158 760

Bolaget har sitt säte i Sverige. Intäkterna från externa kunder i Sverige uppgår till 576 (2 731) KSEK och summa intäkter från externa kunder i andra länder uppgår till 170 706 (223 711) KSEK.

Nettoomsättningen per geografiska områden i %	2025	2024
Afrika	52,86%	44,85%
Mellanöstern och Asien	44,33%	30,16%
Europa	1,10%	23,71%
Övrigt	1,71%	1,28%
Koncernen totalt	100,00%	100,00%

Största kunden är MTN Group och de står för 26 (29) procent av omsättningen.



NOT 6 - Segmentrapportering

Koncernens verkställande direktör utvärderar koncernens verksamhet utifrån både ett produkt- och geografiskt perspektiv och har identifierat två rörelsesegment i dess verksamhet:

Segment 1: SDS levererar produkter för hantering av distributionsnätverk för elektronisk påfyllning av kontantkort samt eProdukter som sträcker sig från gåvokort till mobila banktjänster i Afrika, Europa, samt Mellanöstern & Asien.

Segment 2: SDD distribuerar elektroniska produkter via handeln i Sverige & Danmark.

Verkställande direktören använder främst rörelseresultatet i bedömningen av rörelsesegmentens resultat. Tillgångar och skulder följs ej upp för respektive rörelsesegment.

Upplysning om nettoomsättning och rörelseresultat per rörelsesegment presenteras i tabellen nedan.

KSEK	SDS		SDD		Summa Koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Försäljning av Support	100 369	120 853	-	-	100 369	120 853
Försäljning av Hårdvara	-	-	-	-	-	-
Försäljning av Projekt	45 984	68 845	-	-	45 984	68 845
Försäljning av Smart Capex	5 869	2 567	-	-	5 869	2 567
Försäljning av Smart Sales & Distribution	19 060	30 426	-	-	19 060	30 426
Försäljning av Etop-up	-	-	-	5 950	-	5 950
Försäljning av Etop-up genom banksystemet	-	-	-	553	-	553
Försäljning övrigt	-	-	-	1	-	1
Koncernintern nettoomsättning mellan segment	-	-2 753	-	-	-	-2 753
Nettoomsättning från externa kunder	171 282	219 938	-	6 504	171 282	226 442
Koncernintern kostnad mellan segment	-	-	-	-2 753	-	-2 753
Rörelseresultat	-81 919	29 965	-	-2 443	-81 919	27 522
Finansiella poster - netto	-	-	-	-	-27 271	-35 699
Inkomstskatt	-	-	-	-	-4 485	-3 639
Årets resultat	-	-	-	-	-113 675	-11 816



NOT 7 - Avtalstillgångar och avtalsskulder

KSEK	Koncernen	
	2025	2024
Ingående balans per början av året	75 687	50 629
Kortfristiga avtalstillgångar hänförliga till mjukvaruavtal som vinstavräknats men ännu inte fakturerats	-12 266	25 058
Utgående balans kortfristiga avtalstillgångar¹	63 421	75 687
Ingående balans per början av året	22 017	28 691
Kortfristiga avtalsskulder hänförliga till support- och licensavtal	-4 086	-6 336
Kortfristiga avtalsskulder hänförliga till mjukvaruavtal där beloppet fakturerats men ännu inte vinstavräknats	-3 051	159
Kortfristiga avtalsskulder till operatörsavtal i Sverige & Danmark	1 517	-497
Utgående balans kortfristiga avtalsskulder²	16 397	22 017

1) Se not 23 upplupna intäkter.

2) Se not 28 förutbetalda intäkter.

KSEK	Koncernen	
	2025	2024
Orderstock lika med det sammanlagda beloppet av det transaktionspris som fördelats till supportavtal, mjukvaruavtal samt hårdvaruavtal som är ouppfyllda eller delvis uppfyllda per den 31 december:	58 193	61 253

Ledningen förväntar sig att 100% av transaktionspriset, som fördelats till uppfyllda avtal per den 31 december 2025, kommer att redovisas som intäkt under nästa räkenskapsår. Support- och licensavtalen kommer att redovisas som intäkt linjärt över räkenskapsåret 2026 och mjukvaruavtalen kommer att redovisas som intäkt genom successiv vinstavräkning under 2026.

NOT 8 - Moderbolagets försäljning till och inköp från koncernföretag

Moderbolaget har under året fakturerat dotterbolaget Seamless Digital Distribution AB (SDD) - (2 753) KSEK för support av ERS 360°, samt Seamless Distribution Systems Pakistan (SMC-Pvt) Limited 1 419 (648) KSEK. SDS har även fakturerat dotterbolaget eServ - (19 770) KSEK och Riaktr 1 965 (2 141) KSEK för management tjänster och utveckling.

Moderbolaget har köpt tjänster från koncernföretagen Seamless Private Limited uppgående till 31 145 (32 024) KSEK och Seamless Distribution Systems Pakistan (SMC-Pvt) Limited uppgående 24 980 (21 439) KSEK avseende utveckling av mjukvara och mjukvaruplattformar. Moderbolaget har även köpt tjänster från E-Distribution för 2 820 (2 977) KSEK, samt så har moderbolaget köpt tjänster från eServGlobal motsvarande 12 125 (22 887) KSEK och Riaktr - (1 263) KSEK.

Moderbolaget har per 31 december 2025 en fordran motsvarande 14 284 (10 688) KSEK till E-Distribution, en fordran till eServGlobal till ett värde av - (16 820) KSEK och en fordran motsvarande 15 796 (17 947) KSEK till Riaktr. Moderbolaget hade även en fordran till dotterbolaget Seamless Distribution Systems Pakistan (SMC-Pvt) Limited uppgående 2 746 (5 104) KSEK och dotterbolaget Seamless Bangladesh PVT LTD. motsvarande 8 241 (-) KSEK, samt till dotterbolaget Seamless Algeria EURL uppgående 616 (-) KSEK.

Moderbolaget har en skuld på 18 568 (17 358) KSEK till koncernföretaget Seamless Private Limited, samt en skuld till Buseam Option AB om 149 (150) KSEK. Moderbolaget har även en skuld till eServGlobal motsvarande 19 866 (22 887) KSEK och Seamless Distribution Systems Pakistan (SMC-Pvt) Limited uppgående 13 769 (11 245) KSEK, samt E-Distribution om 5 797 (-) KSEK.



NOT 9 - Ersättningar till revisorer

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
PwC Sverige				
Revisionsuppdrag	759	849	759	849
Revisions verksamhet utöver revisionsuppdraget	112	56	112	56
Skatterådgivning	115	138	115	138
Övrigt	150	236	150	236
Summa	1 136	1 279	1 136	1 279
Övriga revisorer				
Revisionsuppdraget	1 103	1 055	1 103	-
Övriga lagstadgade uppdrag	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Övrigt	-	-	-	-
Summa	1 103	1 055	1 103	1 279
Totalt	2 239	2 334	2 239	1 279

NOT 10 - Ersättningar till anställda mm.

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Löner och andra ersättningar	84 111	78 449	6 535	3 787
Sociala avgifter	10 894	10 704	1 337	1 514
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	4 687	2 129	88	121
Övriga personalkostnader	7 930	8 691	106	201
Summa	107 622	99 973	8 066	5 624

Löner och andra ersättningar, samt sociala kostnader KSEK	Koncernen	
	2025	2024
Styrelsen	1 150	1 000
Verkställande direktör	764	2 580
Övriga ledande befattningshavare, anställda	-	-
Övriga anställda	93 092	85 423
Summa	95 006	89 003



NOT 10 - Ersättningar till anställda mm. (FORTSÄTTNING)

KSEK	Koncernen							
	Grundlön/ Styrelse arvode ex moms		Rörlig ersättning		Pensions- kostnader		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Nuvarande styrelseordförande¹								
Martin Roos	400	400	-	-	-	-	400	400
Nuvarande styrelseledamöter²								
Tomas Klevbo	300	300	-	-	-	-	300	300
Mats Andersson	-	125	-	-	-	-	-	125
Roland Wallman	125	175	-	-	-	-	125	175
Håkan Holm	175	-	-	-	-	-	175	-
Verkställande Direktör								
Martin Schedin (t.f)	2 183	-	-	-	-	-	2 183	-
Eddy Cojulun	764	2 580	-	-	-	-	764	2 580
Summa	3 947	3 580	-	-	-	-	3 947	3 580
Övriga ledande befattnings- havare								
Anställda - (1), konsulter 3 (3)								
Anställda (ex sociala kostnader)	-	2 143	-	-	-	-	-	2 143
Konsulter ³	5 184	7 502	-	-	-	-	5 184	7 502
Summa	5 184	9 645	-	-	-	-	5 184	9 645

1) Martin Roos omvaldes till styrelseordförande på årsstämman den 28 maj 2025.

2) Roland Wallman ersattes av Håkan Holm på årsstämman den 28 maj 2025.

3) Under 2025 har Martin Schedin (CEO), Jens Ålander (CFO), Sandipan Mukherjee (CIO) och Denver Alwar (CBO) har fakturerat 100% av respektive arvode genom eget företag. Under 2024 har Martin Schedin (CFO), Sandipan Mukherjee (CTO) och Tommy Eriksson (COO) fakturerat 100% av respektive arvode genom eget företag.



NOT 10 - Ersättningar till anställda mm. (FORTSÄTTNING)

	Koncernen			
	2025		2024	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	3	-	3	-
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	4	-	5	-
Summa	7	-	8	-
Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	2025		2024	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
	Sverige	2	2	2
Summa Moderbolag	2	2	2	1
Dotterbolag				
eServGlobal (Frankrike, Dubai & Rumänien)	23	6	24	6
SDD (Sverige)	-	-	-	-
SPL (Indien)	84	25	83	26
SBPL (Bangladesh)	2	-	-	-
Riaktr (Belgien)	26	6	26	6
Seamless Pakistan	90	14	88	14
Summa dotterföretag	224	52	221	52
Koncernen totalt	226	54	223	53

NOT 11 - Övriga rörelseintäkter och kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Övriga rörelseintäkter KSEK				
Valutakursvinster	-	5 384	-	6 040
Övriga rörelseintäkter	10	7	2	-
Summa	10	5 391	2	6 040

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Övriga rörelsekostnader KSEK				
Valutakursförluster	-15 065	-	-13 612	-
Summa	-15 065	-	-13 612	-



NOT 12 - Finansiella intäkter och kostnader/ Ränteintäkter och räntekostnader

Finansiella intäkter / Ränteintäkter KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter på kundfordringar	1 717	103	-	100
Övriga ränteintäkter	25	-	25	-
Summa	1 743	103	25	100

Finansiella kostnader / Räntekostnader KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader på checkräkningskredit	-	-	-	-
Räntekostnader på leasingskulder	-273	-393	-	-
Räntekostnader på obligationslån	-27 377	-33 992	-27 377	-33 992
Övriga finansiella kostnader	-1 364	-1 417	-4 607	-794
Summa	-29 014	-35 802	-31 985	-34 786
Finansiella poster – netto	-27 271	-35 699	-31 960	-34 686

NOT 13 - Inkomstskatt

Inkomstskatt KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt på årets resultat	-877	-2 889	-	-
Utländsk källskatt	-3 608	-750	-688	-748
Summa aktuell skatt	-4 485	-3 639	-688	-748
Uppskjuten skatt	-	-	-	-
Summa uppskjuten skatt	-	-	-	-
Summa inkomstskatt	-4 485	-3 639	-688	-748



NOT 13 - Inkomstskatt (FORTSÄTTNING)

Inkomstskatten på resultatet skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Resultat före skatt	-109 190	-8 176	-92 177	-7 585
Inkomstskatt beräknad på svensk skattesats på 20,6% (20,6%)	22 493	1 684	18 988	1 562
Skatteeffekter av:				
- Ej avdragsgilla kostnader	-31	-44	-15	-8
- Utländsk källskatt	-3 608	-750	-688	-748
- Koncernbidrag	-	-	-	-
- Utnyttjande av förlustavdrag som tidigare inte redovisats	-22 290	-2 689	-18 973	-58
- Skillnad i skattesats i andra koncernföretag	-1 048	-1 840	-	-
- Justering avseende tidigare år	-	-	-	-
Inkomstskatt	-4 485	-3 639	-688	-748

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen är 22,6 (22,4) procent och för Moderbolaget 20,6 (20,6) procent.

SDS har utnyttjade underskottsavdrag om 109,4 MSEK i moderbolaget för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats per 31 december 2025. eServ-Global har utnyttjade underskottsavdrag om cirka 81,3 MEUR för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats per 31 december 2025.

Inget av underskotten har något förfalldatum.

Kopplat till nyttjanderättstillgången finns en uppskjuten skatteskuld på 1 226 (214) KSEK och kopplat till leasingkulden finns en uppskjuten skattefordran på 1 188 (129) KSEK. Nettobeloppet uppskjuten skatteskuld uppgår per 2025-12-31 till 39 (85) KSEK.

NOT 14 - Resultat per aktie

Före och efter utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. I moderbolaget finns utestående optioner vilka kan bidra till en eventuell utspädningseffekt. De utestående optionerna har inte medfört någon utspädningseffekt för någon av åren och resultat per aktie, före och efter utspädning, blir därför desamma.

KSEK	Koncernen	
	2025	2024
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare	-113 675	-11 816
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	20 162 093	19 036 344
Resultat per aktie, före och efter utspädning	-5,64	-0,62

NOT 15 - Valutakursdifferenser

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

KSEK	Koncernen	
	2025	2024
Övriga rörelseintäkter och kostnader – netto (not 11)	-15 055	5 391
Summa	-15 055	5 391



NOT 16 - Immateriella tillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
IP rättigheter KSEK				
Ingående redovisat värde	4 416	7 083	4 416	7 083
Periodens inköp/uppärbetning	-	-	-	-
Periodens avskrivningar	-2 666	-2 667	-2 666	-2 667
Utgående redovisat värde	1 751	4 416	1 751	4 416
Akkumulerat				
Akkumulerat anskaffningsvärde	25 000	25 000	25 000	25 000
Akkumulerade avskrivningar	-23 249	-20 583	-23 249	-20 583
Akkumulerade nedskrivningar	-	-	-	-
Redovisat värde¹	1 751	4 416	1 751	4 417

1) Redovisat värde för posten IP rättigheter utgörs av immateriella rättigheter knutna till transaktionsplattformen ERS 360°.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Balanserade utgifter för utveckling KSEK				
Ingående redovisat värde	86 758	101 061	38 596	42 297
Periodens valutakursdifferenser	-2 574	2 087	-	-
Periodens inköp/uppärbetning	16 025	20 757	14 200	9 644
Periodens avskrivningar	-20 347	-37 147	-8 645	-13 346
Periodens nedskrivningar	-29 853	-	-10 380	-
Utgående redovisat värde	50 010	86 758	33 771	38 596
Akkumulerat				
Akkumulerat anskaffningsvärde	280 020	263 995	102 668	88 468
Akkumulerade valutakursdifferenser	5 514	8 088	13	13
Akkumulerade avskrivningar	-195 739	-175 392	-48 597	-39 952
Akkumulerade nedskrivningar	-39 786	-9 933	-20 313	-9 933
Redovisat värde	50 010	86 758	33 771	38 596

	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Goodwill KSEK		
Ingående redovisat värde	110 162	106 417
Periodens valutakursdifferenser	-6 411	3 745
Tillkommit genom rörelseförvärv	-	-
Utgående redovisat värde	103 751	110 162
Akkumulerat		
Akkumulerat anskaffningsvärde	98 082	98 082
Akkumulerade valutakursdifferenser	5 669	12 080
Akkumulerade avskrivningar	-	-
Redovisat värde	103 751	110 162



NOT 16 - Immateriella tillgångar (FORTSÄTTNING)

Nedskrivningsprövning av goodwill

Redovisat värde för goodwill uppgående till 103 751 (110 162) KSEK per den 31 december 2025 är hänförligt till koncernens kassagenererande enhet och rörelsesegment SDS.

Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten har fastställts baserat på beräkning av nyttjandevärdet som använder kassaflödesprognoser baserade på finansiella budgetar för en femårsperiod som godkänts av företagsledningen samt diskonteringsränta.

Kassaflöden bortom femårsperioden har extrapolerats med en konstant tillväxttakt uppgående till 2 (2)%. Den konstanta tillväxten är uppskattad av företagsledningen utifrån historiska resultat för den kassagenererande enheten och deras förväntningar på marknadsutvecklingen. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för marknaden där koncernen verkar.

Diskonteringsränta före skatt som används i nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden uppgår till 15 (15)%.

Övriga viktiga variabler i beräkningen av nyttjandevärdet utgörs av antagande tillväxt och marginaler.

Företagsledningens bedömningar baseras på historiska erfarenheter, marknadsbedömningar baserade på information från våra kunder och tillgängliga offentliga bedömningar av konjunktur och marknadsutveckling.

Känslighetsanalys:

Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten överstiger det redovisade värdet för goodwill med god marginal.

Detta gäller även för antagande om:

- diskonteringsräntan före skatt hade varit 5 procentenheter högre, eller
- den uppskattade EBITDA-marginalen minskar med 5 procentenheter.



NOT 17 - Materiella anläggningstillgångar och Nyttjanderättstillgångar

	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Maskiner och Inventarier KSEK		
Ingående redovisat värde	1 697	3 241
Periodens valutakursdifferenser	-188	123
Periodens inköp	1 852	1 196
Periodens avskrivningar	-1 171	-2 862
Periodens nedskrivningar	-543	-
Utgående redovisat värde	1 647	1 697
Akkumulerat		
Akkumulerat anskaffningsvärde	22 445	20 593
Periodens valutakursdifferenser	-94	94
Akkumulerade avskrivningar	-20 160	-18 989
Akkumulerade nedskrivningar	-543	-
Redovisat värde	1 647	1 697

	Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31
Maskiner och Inventarier KSEK		
Ingående redovisat värde	202	664
Periodens inköp	353	-
Periodens avskrivningar	-224	-461
Utgående redovisat värde	332	202
Akkumulerat		
Akkumulerat anskaffningsvärde	3 095	2 742
Akkumulerade avskrivningar	-2 763	-2 539
Redovisat värde	332	203

	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Nyttjanderättstillgångar KSEK		
Ingående redovisat värde	1 038	3 825
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	7 293	113
Periodens avskrivningar	-2 378	-2 900
Utgående redovisat värde	5 953	1 038
Akkumulerat		
Akkumulerat anskaffningsvärde	25 226	17 932
Akkumulerade avskrivningar	-19 273	-16 895
Redovisat värde	5 953	1 037



NOT 18 - Andelar i koncernföretag

KSEK	Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	145 677	145 677
Förvärv	11	-
Likvidation	-2 318	-
Utgående redovisat värde	143 370	145 677

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag i KSEK:

Namn	Land	Organisations-nummer	Andel som ägs av MB	Huvudsaklig verksamhet	Redovisat värde		Eget Kapital	
					2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Seamless Private Limited	Indien	206234	100%	Programutveckling och IT-produktion	1 816	1 816	18 086	19 407
Buseam Option AB	Sverige	559128-7148	100%	Optionsprogram	50	50	25	27
Seamless Digital Distribution AB	Sverige	559165-5500	100%	Försäljning av trådlös telekommunikation	-	2 318	-	-3 015
E-Distribution	Nigeria	1356393	100%	Programutveckling och IT-produktion	26	26	-71	-3 908
eServGlobal holding SAS	Frankrike	484 823 745	100%	Försäljning av programvara	21 258	21 258	56 354	59 162
Real Impact Analytics S.A.	Belgien	0668.503.016	100%	Programutveckling och IT-produktion	120 208	120 208	-9 060	23 520
Seamless Distribution Systems Pakistan (SMC-Pvt) Limited	Pakistan	0229922	100%	Programutveckling och IT-produktion	-	-	6 726	4 295
Seamless Algeria EURL	Algeriet	002416102062504	100%	Programutveckling och IT-produktion	11	-	-533	-
Summa					143 370	145 677	71 527	99 489

Rösträttsandelarna överensstämmer med kapitalandelarna.

NOT 19 - Finansiella instrument per kategori

KSEK	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
	Upplupet anskaffningsvärde	Upplupet anskaffningsvärde
Tillgångar i balansräkningen		
Deposition	562	864
Kundfordringar	34 576	66 856
Övriga fordringar	5 203	3 912
Upplupna intäkter	71 325	82 989
Likvida medel	2 091	2 907
Summa	113 758	157 528
Skulder i balansräkningen		
Leverantörsskulder	36 915	32 588
Checkkredit	-	-
Obligationslån	248 009	232 696
Övriga kortfristiga skulder	22 859	21 021
Övriga långfristiga skulder	231	250
Summa	308 015	286 556



NOT 20 - Varulager

KSEK	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Taltid – Mikrokredit	1 171	1 171
Taltid - International E-TopUp	115	119
Taltid - Nordisk E-TopUp "SDD"	-	22
Summa	1 286	1 312

Under räkenskapsåret 2025 har kostnader för samtalstid redovisats i koncernens rapport över totalresultat om - (5 565) KSEK. De redovisades som kostnader för såld samtalstid och kostnader för utförda tjänster.

KSEK	Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31
Taltid – Mikrokredit	1 171	1 171
Taltid - International E-TopUp	115	119
Summa	1 286	1 290

NOT 21 - Kundfordringar

KSEK	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	34 576	66 856
Reservering för förväntade kreditförluster	-	-
Kundfordringar – netto	34 576	66 856
<i>Åldersfördelningen av dessa kundfordringar framgår nedan:</i>		
1-30 dagar	3 813	20 139
31-60 dagar	1 039	7 880
> 61 dagar	16 798	16 079
Summa förfallna kundfordringar	21 650	44 098

Koncernen hade inga kundförluster under 2025 eller under 2024. Reserven för förväntade kreditförluster baseras på historiska kreditförlusters procentuella del av omsättningen, samt med beaktande av framåtblickande information. Koncernens kreditförluster har historiskt varit obetydliga och även reserven för förväntade kreditförluster har bedömts obetydlig både per den 31 december 2025 och per den 31 december 2024 varför ingen reserv redovisats.

KSEK	Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	27 010	41 615
Kundfordringar – netto	27 010	41 615



NOT 22 - Övriga fordringar

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Fordran anställda	23	71	10	-
Bankgaranti	-	-	-	-
Övriga fordringar	5 180	3 841	368	668
Summa	5 203	3 912	378	668

NOT 23 - Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda kostnader	4 173	5 202	1 636	2 806
Upplupna intäkter	71 325	82 989	36 868	56 818
Summa	75 498	88 191	38 504	59 624

NOT 24 - Likvida medel

I likvida medel i balansräkningen och rapporten över kassaflöden ingår följande post:

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Banktillgodohavanden	2 091	2 906	20 807	7 753
Summa	2 091	2 906	20 807	7 753



NOT 25 - Aktiekapital och tillskjutet kapital

KSEK	Koncernen			Summa
	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	
Per 1 januari 2024	15 464 874	1 546	168 712	170 258
Riktad emission ¹	3 571 470	357	24 643	25 000
Per 31 december 2024	19 036 344	1 903	193 355	195 258
Riktad emission ²	2 431 351	243	14 223	14 466
Per 31 december 2025	21 467 695	2 146	207 578	209 724

KSEK	Moderbolaget			Summa
	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	
Per 1 januari 2024	15 464 874	1 546	167 556	169 102
Riktad emission ¹	3 571 470	357	24 643	25 000
Per 31 december 2024	19 036 344	1 903	192 199	194 102
Riktad emission ²	2 431 351	243	14 223	14 466
Per 31 december 2025	21 467 695	2 146	206 422	208 568

Aktiekapitalet består av 21 467 695 aktier. Antal aktier är i heltal. Aktierna har ett röstvärde på en röst/aktie.

1) Den 4 september 2024 publicerade SDS att man nått en överenskommelse med större obligationsägare och aktieägare om en förlängning av obligationen till sista december 2027, samt en nyemission om 25 MSEK till kursen 7 kronor per aktie som säkerställer finansieringen för bolagets vidare transformation mot lönsam och kassagenererande tillväxt. Var tionde tecknad aktie ger rätt till en vederlagsfri teckningsoption med lösenkurs 9 kronor vid årets slut 2025. Vid extra bolagsstämma den 27 september 2024 fattades beslut om riktad emission. Stämman beslutade att genomföra en riktad emission om högst 357 147 units, där en unit består av tio (10) aktier och en (1) teckningsoption av serie TO24. Teckningskursen per unit uppgick till sjuttio (70) kronor, innebärande en teckningskurs per aktie om sju (7) kronor. Genom emissionen ökade bolagets aktiekapital till 357 147 kronor och antalet aktier ökades med 3 571 470 aktier.

2) Den 11 juli 2025 publicerade SDS att man, med stöd av bemyndigande från bolagsstämman den 28 maj 2025, beslutat att genomföra en riktad kontantemission av aktier om 11,8 MSEK samt en kvittningsemision om 2,7 MSEK, motsvarande totalt 14,5 MSEK, till de största aktieägarna samt ett fåtal fordringsägare. Teckningskursen i de båda emissionerna bestämdes till 5,95 SEK per aktie, vilket motsvarar aktiens volymviktade genomsnittskurs för en period om trettio (30) handelsdagar (perioden 23 maj 2025 till 8 juli 2025). Syftet med den riktade emissionen är att stärka bolagets balansräkning genom kvittning av skulder och framför allt skapa möjlighet till snabbare genomförande av bolagets mycket ambitiösa besparingsprogram för att kraftigt stärka lönsamheten. Antalet aktier ökar med 2 431 351 motsvarande en ökning av aktiekapitalet med 243 135,10 kr.



NOT 26 - Obligationslån

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kortfristig skuld, Obligationslån	-	232 696	-	232 696
Långfristig skuld, Obligationslån	248 009	-	248 009	-
Summa	248 009	232 696	248 009	232 696

Bolaget emitterade under 2021 ett obligationslån med en initial volym om 200 MSEK. Obligationslånet hade en löptid om tre år med en rörlig ränta om tre månaders STIBOR plus 875 baspunkter. Nettolikviden från obligationslånet användes, utöver finansieringen av köpeskillingen för förvärvet av Riaktr, även till att refinansiera samtliga aktieägar- och räntebärande kort- och långfristiga lån, samt lösen av checkräkningskrediten. Tillhörande obligationskostnader om 15 719 KSEK periodiseras tillbaka i samma takt som lånets löptid om tre år och redovisas som del av räntekostnader. Bolaget har genom beslut på en extra bolagstämma den 27 september 2024 omförhandlat obligationsräntan från ca 12,8% till en fast ränta om 9,0% och förlängt obligationslånet till slutet av 2027. Enligt de omförhandlade villkoren finns möjlighet för SDS att kapitalisera delar av fyra räntebetalningar. I sådana fall blir konstanträntan 5% och räntan höjs för den kapitaliserade delen till 6%. Detaljerade villkor finns tillgängliga på bolagets hemsida.

Bolaget har per 31 december 2025 brutit mot en av bolagets finansiella kovenanter. Enligt villkoren i bolagets avtal med obligationsinnehavarna ska SDS inneha minst 10 MSEK i likvida medel per den sista december 2025. Bolagets likvida medel uppgick vid detta datum till 2,7 MSEK, vilket innebär en överträdelse av detta krav. Bolaget har under 2025 brutit mot en av bolagets finansiella kovenanter, sju gånger. Enligt villkoren i bolagets avtal med obligationsinnehavarna ska SDS inneha minst 10 MSEK i likvida medel per den sista i varje månad. För att säkerställa fortsatt drift, samt finansiering framåt har Bolaget fått till ett stand-still avtal till och med 31 december 2025 med obligationsinnehavarna för denna koventant. Bolagets bedömning är att under 2026 kommer inga brott ske mot denna koventant då bolaget effektiviseringsprogram har säkerställt ett kraftigt förbättrat kassaflöde för 2026.

NOT 27 - Övriga kortfristiga skulder

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kortfristig skuld hos koncernföretag	-	-	38 283	55 880
Övriga kortfristiga skulder	22 859	21 051	13 227	3 147
Checkräkningskredit ¹	-	-	-	-
Summa	22 859	21 051	51 511	59 027

1) Koncernen hade per den 31 december 2025 ingen checkräkningskredit. Koncernen hade per den 31 december 2024 ingen checkräkningskredit.

NOT 28 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Upplupen semesterlöneskuld	294	6 401	280	481
Upplupna sociala avgifter	2 346	1 469	88	151
Förutbetalda intäkter, förskottsbetalningar	16 397	23 534	10 225	11 695
Övriga upplupna kostnader	16 444	521	7 873	-291
Summa	35 481	31 925	18 466	12 036



NOT 29 - Leasingavtal

Koncernen har två långtidskontrakt avseende kontorslokaler och båda kontrakten har förnyats. Det första sträcker sig fram till februari 2029 och det andra fram till juni 2030.

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

KSEK	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Nyttjanderättstillgångar		
Kontorslokaler	5 953	1 038
Summa	5 953	1 038
Leasingskulder		
Långfristiga	4 445	-
Kortfristiga	1 320	623
Summa	5 765	623

Redovisade belopp i rapporten över totalresultat relaterade till leasingavtal:

KSEK	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar:		
Kontorslokaler	-2 378	-2 899
Summa	-2 378	-2 899
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-273	-83
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader) ¹	-1 726	-3 028
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-	-

Inga väsentliga variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulden har identifierats. Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under räkenskapsåret 2025 var 4 354 (6 355) KSEK. Se löptidsanalys för leasingskulder i not 3 Finansiell riskhantering, avsnittet Likviditetsrisk.

1) Utgifter hänförliga till avtal av lågt värde för räkenskapsåret 2025 utgörs av hyreskontrakt avseende kontorslokaler. Per den 31 december 2025 har koncernen 4 (4) st korttidsleasingavtal.



NOT 30 - Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har inga teckningsoptionsprogram. Det senaste programmet avslutades den 2023-12-31.

Förändringar i antalet utestående aktieoptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris i koncernen och moderbolaget är som följer:

KSEK	Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31
Per 1 januari		
Tilldelade, optionsprogram LTIP 2017	-	-
Förverkade optioner under året	-	-
Per 31 december	-	-

NOT 31 - Transaktioner med närstående

- Styrelsen i SDS beslutade per 11 juli 2025, med stöd av bemyndigande från bolagsstämman den 28 maj 2025, att genomföra en riktad kontantemission av aktier om 11,8 MSEK samt en kvittningsemission om 2,7 MSEK, motsvarande totalt 14,5 MSEK, till de största aktieägarna samt ett fåtal fordringsägare. Bland dessa fanns bland annat Eddy Cojulun, Martin Roos, Tommy Eriksson, Roland Wallman, samt Martin Schedin.
- Martin Schedin (CEO), Jens Ålander (CFO), Sandipan Mukherjee (CIO) och Denver Alwar (CBO) fakturerade under 2025 marknadsmässigt arvode direkt genom eget bolag till SDS. Det fakturerade arvodet är på löpande räkning och kan därför variera mellan kvartalen. Totalt har dessa fyra fakturerat 7 367 KSEK under året. Per sista december 2025 var 3 710 KSEK obetalt av SDS.
- Transaktioner med närstående i form av styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare har skett i enlighet med vad som framgår av not 10.

NOT 32 - Övriga externa kostnader

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Konsultkostnader	20 416	13 158	74 363	71 395
Övriga kostnader	35 415	26 320	16 534	12 826
Summa	55 831	39 478	90 897	84 221

NOT 33 - Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckning	22 000	22 000	22 000	22 000
Summa	22 000	22 000	22 000	22 000

Företagsinteckning utgör ställda säkerheter om 10 MSEK för ett kortfristigt lån, samt 12 MSEK tillhörande det upptagna obligationslånet från 2021.



NOT 34 - Rapport över kassaflöden

KSEK	Koncernen					
	Per 1 januari 2024	Kassaflöden	Nya lån/tillskott	Icke kassaflödespåverkande förändringar		Per 31 december 2024
				Kvittningsemission	Räntekostnader	
Långfristiga/ kortfristiga lån	211 281	-	-	-	21 415	232 696
Checkkredit	9 116	-9 116	-	-	-	-
Nyemission	57 900	-	23 735	1 266	-	82 901
Leasingskulder	3 506	-2 882	-	-	-	624
Summa	281 803	-11 998	23 735	1 266	21 415	316 221

KSEK	Koncernen					
	Per 1 januari 2025	Kassaflöden	Nya lån/tillskott	Icke kassaflödespåverkande förändringar		Per 31 december 2025
				Kvittningsemission	Räntekostnader	
Långfristiga/ kortfristiga lån	232 696	-	-	-	15 313	248 009
Kortfristigt lån	-	-	10 000	-	-	10 000
Nyemission	82 901	-	11 750	2 700	-	97 351
Leasingskulder	624	5 141	-	-	-	5 765
Summa	316 221	5 141	21 750	2 700	15 313	361 125

KSEK	Moderbolaget					
	Per 1 januari 2024	Kassaflöden	Nya lån/tillskott	Icke kassaflödespåverkande förändringar		Per 31 december 2024
				Kvittningsemission	Räntekostnader	
Långfristiga/ kortfristiga lån	211 281	-	-	-	21 415	232 696
Checkkredit	9 116	-9 116	-	-	-	-
Nyemission	57 900	-	23 735	1 266	-	82 901
Summa	278 297	-9 116	23 735	1 266	21 415	315 597

KSEK	Moderbolaget					
	Per 1 januari 2025	Kassaflöden	Nya lån/tillskott	Icke kassaflödespåverkande förändringar		Per 31 december 2025
				Kvittningsemission	Räntekostnader	
Långfristiga/ kortfristiga lån	232 696	-	-	-	15 313	248 009
Kortfristigt lån	-	-	10 000	-	-	10 000
Nyemission	82 901	-	11 750	2 700	-	97 351
Summa	315 597	-	21 750	2 700	15 313	355 360

Nedan presenteras tilläggsupplysningar till rapporten över kassaflöden för koncernen och moderbolaget för övriga icke-likviditetspåverkande poster.

Koncernen KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Orealiserade valutakursdifferenser	6 411	-3 745
Övriga ej likvida poster, ränta	28 014	33 728
Koncernen totalt	34 425	29 983



NOT 35 - Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång fram till påskrift

- Bolaget har säkrat en strategiskt viktig order på 8 miljoner SEK från en befintlig kund i Mellanöstern för en uppgradering av kundens plattform för försäljning och distribution (ERS). Ordern är en spillover-order från 2025, vilket bekräftar fortsatt kundengagemang och fortsatt momentum in i 2026.
- SDS bryter en av bolagets finansiella kovenanter. Enligt villkoren i bolagets avtal med obligationsinnehavarna ska SDS inneha minst 10 MSEK i likvida medel per den sista december 2025. Bolagets likvida medel uppgick vid detta datum till 2,7 MSEK, vilket innebär en överträdelse av detta krav. SDS har sedan tidigare ingått ett s.k. standstill-avtal med obligationsinnehavare för att hantera överträdelsen. Avtalet innebär ett frysningsavtal till och med den 31 december 2025 avseende de två finansiella kovenanterna: Maintenance Test Covenant och Liquidity Test Covenant. Obligationsinnehavare som representerar mer än 70 % av obligationerna har gått med på detta stopp. Detta åtagande inkluderar ett åtagande att inte rösta för någon acceleration av obligationerna på grund av ett brott mot dessa två kovenanter före den 31 december 2025.
- Styrelsen i SDS, med stöd av bemyndigandet från den extra bolagsstämman den 31 oktober 2025, beslutat att genomföra en nyemission av units bestående av aktier och teckningsoptioner av serie TO 2026, med avvikelse från befintliga aktieägares företrädesrätt, om cirka 16,8 MSEK (den "Riktade Nyemissionen"). En unit i den Riktade Nyemissionen består av fem (5) aktier och en (1) teckningsoption av serie TO 2026 i Bolaget. Vidare har styrelsen, villkorat av

bolagsstämmans efterföljande godkännande, beslutat om en nyemission av units om cirka 0,7 MSEK, till samma villkor, till Bolagets VD Martin Schedin, CFO Jens Ålander samt styrelseledamot Håkan Holm ("Leo-Emissionen") (tillsammans "Unitemissionerna").



STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 28 maj 2026 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 29 april 2026.

Stockholm den 29 april 2026

Martin Roos

Ordförande

Håkan Holm

Ledamot

Tomas Klevbo

Ledamot

Martin Schedin

Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 29 april 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Henrietta Segenmark

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Seamless Distribution Systems AB (publ), org.nr 556979-4562

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Seamless Distribution Systems AB (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32-72 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över totalresultatet och balansräkningen för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift

Utan att det påverkar våra uttalanden ovan vill vi fästa uppmärksamheten på förvaltningsberättelsen och avsnittet kassaflöde och finansiell ställning i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Där framgår att Seamless under 2025 vid sju tillfällen brutit mot den finansiella kovenanten om minst 10 MSEK i likvida medel vid varje månadsslut. Ett standstill-avtal har tecknats med obligationsinnehavarna till och med den 31 december 2025. Mot bakgrund av genomförda effektiviseringsprogram bedömer styrelsen att kovenanten kommer att uppfyllas under 2026. Styrelsen bevakar löpande likviditeten och upprätthåller en god dialog med obligationsinnehavare och borgenärer, men noterar att en inneboende risk kvarstår då kundbetalningar – främst från stora mobiloperatörer i Afrika och

Mellanöstern – kan förskjutas i tid. Vid behov utvärderas ytterligare kostnadsbesparingar samt förlängning av kortfristiga skulder för att säkerställa en stabil finansieringsstruktur. Skulle väsentliga kundbetalningar försenas avsevärt utan att överenskommelse nås med borgenärer, kan detta utgöra en väsentlig osäkerhetsfaktor avseende företagets förmåga att fortsätta verksamheten. Vi har inte modifierat vårt uttalande på grund av detta.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetsstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.



Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Utöver det förhållande som beskrivs i avsnittet Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift har vi fastställt att de förhållanden vi beskriver nedan är de särskilt betydelsefulla områden som ska kommuniceras i denna rapport.

Särskilt betydelsefullt område

Periodisering avseende intäktsredovisning för fastprisprojekt.

Seamless beskriver och informerar om detta område i noterna 2.15, 4 och 5 i denna årsredovisning

Intäktsredovisning av projekt innebär, i synnerhet vid fastprisprojekt, att bedömningar måste göras. Seamless tillämpar successiv vinstavräkning vid fastprisprojekt. Intäkterna som skall redovisas kan påverkas av olika omständigheter. Exempel på omständigheter som kan påverka redovisningen är om kontraktsvillkor förändras, om nedlagda kostnader överstiger planerade, om diskussioner eller förhandlingar avseende leveransgodkännande uppstår etc. Intäktsredovisning från fastprisprojekt som löper över längre tid innebär en större risk för fel där intäkter riskerar redovisas i fel period och/eller till fel belopp. Då det krävs bedömningar vid redovisning av projekt kan fel ske antingen på grund av omedvetna eller medvetna fel. Risker relaterade till intäktsredovisning från fastprisprojekt har varit ett specifikt fokus i vår revision.

Värdering Goodwill

Seamless beskriver och informerar om detta område i noterna 2.4, 4 och 16 i denna årsredovisning.

Seamless goodwill uppgår per 31 december 2025 till 103,8 MSEK, vilket utgör en väsentlig del av totala tillgångar. Koncernens goodwill är hänförligt koncernens kassagenererande enhet och rörelsesegment SDS. Årligen, och vid indikation på värdenedgång, upprättar företagsledningen en nedskrivningsprövning av goodwill. Denna prövning syftar till att testa återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten och har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från kassaflödesprognoser baserade på budgetar fastställda av ledningen för de kommande fem åren. Beräkningen baserar sig därmed på ledningens antaganden och bedömningar om försäljningstillväxt, utveckling av marginaler, diskonteringsräntan (WACC) och tillväxt bortom prognosperioden. Det värde som räknas fram i prövningen motsvarar värdet av diskonterade kassaflöden för identifierade kassagenererande enhet: SDS. Även om en enhet klarar nedskrivningsprövningen kan en framtida utveckling som avviker negativt från de antaganden och bedömningar som varit underlag till prövningen leda till att ett nedskrivningsbehov föreligger. Prövningen Seamless genomfört visar att något nedskrivningsbehov inte föreligger per 31 december 2025.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-31 och 80-83. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört omfattar:

- Stickprovskontroll att information från projektredovisningssystem stämmer med redovisningssystem
- Stickprovsbaserad granskning av projekt och projektgenomgångar med ansvariga projektledare, inkl stickprovsbaserad granskning av kostnader i projekten mot underlag.
- Projektgenomgångar inkluderar att på stickprovsbasis verifiera existens av avtal, utmana bedömningar avseende färdigställandegrad, projektreserver, huruvida upparbetade saldon är kuranta och förklaringar till förfallna men ej betalda fakturor.
- Granskning av rutiner och processer för att bedöma redovisningsmetodik för projektreserveringar.

Som en del i vår revision avseende redovisning av Goodwill har vi genomfört ett antal granskningsåtgärder. Våra granskningsåtgärder inkluderade, men var inte begränsade till följande: Verifierat den matematiska riktigheten i bolagets nedskrivningstest, riktigheten i modellen som sådan samt att den överensstämmer med IFRS, utmanat och bedömt rimligheten i väsentliga antaganden som ledningen gjort. För granskning av själva modellen och antaganden har vi använt oss av experter på värdering för att pröva och utvärdera tillämpade modeller och metodik, samt väsentliga antaganden.

På stickprovsmässig basis, prövat, utvärderat och utmanat informationen som använts i beräkningarna mot bolagets budget och finansiella plan upprättade per 31 december 2025. Vi har då fokuserat på antaganden om tillväxt, marginalutveckling samt tillämpad diskonteringsränta per kassagenererande enhet. Vi har även, där så är möjligt, utvärderat och utmanat mot tillgänglig extern information. Vi har även granskat den känslighetsanalys som bolaget upprättat avseende värderingen för negativa förändringar i väsentliga parametrar som på individuell eller kollektiv basis skulle kunna medföra ett nedskrivningsbehov föreligger.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Seamless Distribution Systems AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Anmärkning

Utan att det påverkar våra uttalanden vill vi anmärka på att avdragen skatt och sociala avgifter vid flera tillfällen inte betalats i rätt tid.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Seamless Distribution Systems AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 28 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan 24 september 2014.

Stockholm den 29 april 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Henrietta Segenmark

Auktoriserad revisor



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats av styrelsen i Seamless Distribution Systems AB (publ) och redogör för bolagsstyrningen under verksamhetsåret 2025. Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 6 § årsredovisningslagen, eftersom Bolaget har obligationer upptagna till handel på en reglerad marknad. Rapporten har i övrigt den utformning som krävs då Bolagets aktier handlas på en handelsplattform enligt 1 kap. 4 b § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden. Även om Bolaget inte är skyldigt att följa Svensk kod för bolagsstyrning följer denna rapport i huvudsaken även kraven enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

Bolagsstyrning inom Seamless Distribution Systems AB

SDS är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm vars aktier per 2025-12-31 var noterade på Nordic SME på Nordic Growth Market, Stockholm ("NGM"). Styrning, ledning och kontroll i Bolaget fördelas mellan aktieägarna, styrelsen, verkställande direktör och koncernledning i enlighet med gällande lagar, regler, rekommendationer samt SDS bolagsordning och interna riktlinjer. Bolagsstämman är Bolagets högsta beslutande organ och där utövar aktieägarna sin rösträtt. Styrelse och styrelseordförande väljs av bolagsstämman efter förslag från valberedningen. Styrelsen utser verkställande direktör. Styrelsens och verkställande direktörs förvaltning samt bolagets finansiella rapportering granskas av den externa revisor som utses av årsstämman. Det överordnade interna styrinstrumentet är den av stämman fastställda bolagsordningen. För styrelsens och verkställande direktörens arbete har styrelsen antagit arbetsordning och instruktioner. Därutöver har SDS antagit interna styrdokument som tydliggör rutiner och fördelning av ansvar och befogenheter inom viktiga relevanta områden.

Bolagsordningen beskriver bolagets verksamhet, dess aktiekapital, antal aktier, samt aktieslag, röstfördelning, antalet styrelseledamöter, samt revisorer, hur kallelse ska ske till samt ärendehantering under årsstämma och hur stämman ska hållas. I perioderna mellan årsstämmorna utgör styrelsen inom SDS AB (publ) det högsta beslutande organet inom företaget. Styrelsens uppgifter regleras i Aktiebolagslagen och i bolagsordningen. Den nu gällande bolagsordningen antogs vid årsstämma den 22 april 2021. Bolagsordningen finns att läsa i sin helhet på www.sds.seamless.se.

AKTIEÄGARE

Ägarstruktur

Seamless har ett aktieslag. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier medför lika rätt till andel i vinst och lika rätt till andel av eventuellt överskott vid likvidation. Aktiefördelningen enligt Euroclear per 2025-12-31 var totalt 21 467 695 utgivna aktier. Följande aktieägare har, per 2025-12-31, ett direkt eller indirekt aktieinnehav i Bolaget, som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i Bolaget: (1) AVANZA PENSION, innehar 2 725 822 aktier vilket motsvarar 12,70% av kapital och röster (2) BNP PARIBAS SA PARIS, innehar 2 563 038 aktier vilket motsvarar 11,94 % av kapital och röster, samt (3) CBLUX-AS LHV BANK, innehar 2 526 857 aktier vilket motsvarar 11,77% av kapital och röster.

Årsstämma

Årsstämma ska hållas inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret och ska fastställa resultat- och balansräkningarna. Aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och som anmält deltagande i tid har rätt att delta vid stämman. Kallelse hålls tillgänglig på Bolagets webbplats, annonseras i Post och Inrikes Tidningar samt annonseras i Dagens Industri. SDS AB (publ) höll sin årsstämma den 28 maj 2025. Till stämmans ordförande valdes Fredrik Önnersfors. Årsstämman beslutade om följande:

- Fastställande av årsboksut, resultatdisposition och ansvarsfrihet för styrelse och vd.
- Att arvode ska utgå till styrelsens ordförande med 400 000 kronor och till övriga styrelseledamöter med 300 000 kronor vardera till övriga styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget. Inget arvode ska utgå för utskottsarbete. Reskostnader ersätts enligt bolagets policy.
- Omval av styrelseledamöterna Martin Roos och Tomas Klevbo samt nyval av Håkan Holm.
- Omval av Martin Roos som styrelseordförande.
- Omval av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som bolagets revisor med Henrietta Segenmark som huvudansvarig revisor.
- Att arvode till revisorerna ska utgå enligt godkänd räkning.

Stämman beslutade bemyndiga styrelsen att under tiden fram till nästa årsstämma besluta om nyemission, emission av teckningsoptioner och/eller konvertibler, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt samt med eller utan bestämmelse om apport eller kvittning som (efter konvertering/teckning) innebär en ökning av aktiekapitalet om högst tjugo (20) procent baserat på det sammanlagda aktiekapitalet i bolaget vid tidpunkten för årsstämman 2025.

Valberedningen

I enlighet med de instruktioner för valberedning som antogs vid SDS årsstämma 28 maj 2025 ska Bolagets valberedning inför årsstämman 2026 bestå av styrelseordföranden och representanter för de tre röstmässigt största aktieägarna per 30 september 2025. Valberedningen har konstituerats i enlighet med av årsstämman fastställda principer och har följande sammansättning:

- Roland Wallman, valberedningens ordförande, representerande egna aktier och Veronica Wallman.
- Mark Hoffman, representerande Robus Capital Management.
- John Longhurst, representerade egna aktier
- Martin Roos, ordförande i SDS

Valberedningen har till uppgift att lämna förslag till bland annat ordförande vid årsstämman, styrelseordförande och övriga styrelseledamöter samt arvode till styrelseledamöter och revisorer.

Valberedningen har haft [2] protokollförda möten inför årsstämman 2026 och innan datum för påskrift av årsredovisningen. Efter utvärdering har valberedningen enats om förslaget till antal ledamöter, individer och arvode till de föreslagna personerna som läggs fram på årsstämman 2026.

Valberedningens uppfattning är att den styrelse som valberedningen föreslår har en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bred avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund.

Revisorerna

Revisorerna i SDS har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska Bolagets bokföring och årsredovisning samt styrelsens och verkställande direktörs förvaltning. SDS ska enligt bolagsordningen ha en till två revisorer med eller utan revisorssuppleanter. Mandatperioden för revisorer är enligt lag ett år. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, omvaldes av stämman 2025. Henrietta Segenmark utsågs till ansvarig revisor. Utöver ordinarie revisionsuppgifter bistår Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB även SDS med allmänna råd gällande redovisning och skatter. Det åligger PricewaterhouseCoopers AB att garantera sitt oberoende som revisionsfirma i rollen som rådgivare.

STYRELSEN

Styrelsen förvaltar bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse. Storleken och sammansättningen av styrelsen säkerställer förmågan att förvalta bolagets angelägenheter effektivt och med integritet. I styrelsens uppgifter ingår att fastställa verksamhetsmål och strategier, besluta om förvärv och avyttringar, bolagets kapitalförsörjning, tillsätta, utvärdera och besluta om ersättning till företagets verkställande direktör, se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet, att nödvändiga etiska riktlinjer fastställs för bolagets uppträdande samt att utvärdera styrelsearbetet. Styrelsen i SDS ska bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter som utses av bolagsstämman. Tre styrelseledamöter och en ordförande är valda av årsstämman 2025. Styrelsens arbetsordning fastställs årligen vid det konstituerande styrelsesammanträdet eller när så krävs. Förutom nämnda arbetsuppgifter föreskriver förordningen fastställande av styrelsens mötesordning, instruktioner för företagets verkställande direktör, beslutsordning inom bolaget, arbetsfördelning samt informationsordning mellan bolaget och styrelsen. Styrelsen bevakar och utvärderar årligen verkställande direktörens prestationer, inklusive implementering av styrelsens beslut och riktlinjer.

Styrelsens arbete

Styrelsen höll 16 protokollförda sammanträden under året. Vid dessa möten behandlade styrelsen förutom fasta punkter såsom affärsläge, års- och delårsrapporter, budget, verksamhetsmål, risker, ersättningsfrågor till bolagsledningen och uppföljning härav, revisionsfrågor. Vid det konstituerande styrelsemötet behandlades och fastställdes arbetsordningen för styrelsen samt instruktioner för verkställande direktören. Varje år initierar styrelsens ordförande även en utvärdering av styrelsens arbete.

Styrelsens oberoende

SDS styrelse bedöms uppfylla Kodens krav på oberoende: Alla styrelseledamöter har en oberoende ställning i relation till bolaget och ledningen. Samtliga ledamöter är oberoende av bolagets huvudägare. För mer information om styrelsemedlemmarna, se sidan 30.

Ersättningsutskottet

Styrelsens har inrättat ett ersättningsutskott med uppgift att bereda frågor om lön, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören samt ersättningsprogram av bredare karaktär, exempelvis optionsprogram för slutgiltigt beslut eller beslut om förslag till stämman. Ersättningsutskottet beslutar i frågor angående löner och ersättning och andra anställningsvillkor för alla direktrapporterande till verkställande direktören. Ersättningsutskottet utgörs av styrelsen i sin helhet.

Revisionsutskott

SDS revisionsutskott utgörs av styrelsen i sin helhet. Styrelsen har valt detta arbetssätt då företaget har en relativt okomplicerad verksamhets- och revisionsstruktur. I samråd med bolagets revisorer har styrelsen även proaktivt behandlat nya rekommendationer inom redovisningsområdet vilka kan komma att påverka bolagets framtida redovisning och rapportering. Två gånger per år, efter tredje och fjärde kvartalets bokslut, rapporterar bolagets revisor sina iakttagelser från revisionen till hela styrelsen. Dessa möten fyller även syftet att hålla styrelsen underrättad om revisionens inriktning och omfattning, likaväl som att diskutera samordningen av den externa revisionen, interna kontroller samt revisionens syn på bolagets risker.

Närvaro

Nedan redovisas närvaron per styrelseledamot vid protokollförda möten:

Namn	Närvaro vid styrelsemöten
Martin Roos	16/16
Tomas Klevbo	16/16
Håkan Holm	10/16
Roland Wallman	6/16

Håkan Holm valdes som ordinarie ledamot vid årsstämman 28 maj 2025 och ersatte Roland Wallman.

VD och ledningsgrupp

Verkställande direktören leder bolaget inom ramen för vd-instruktionen och rapporterar månatligen och kvartalsvis till styrelsen avseende finansiell och operationell progress mot av styrelsen fastställda finansiella och verksamhetsrelaterade mål. Den verkställande direktören deltar på styrelsemötena och tillhandahåller styrelsen nödvändiga informations- och beslutsunderlag. Bolaget är organiserat i funktioner där respektive funktionschef också ingår i ledningsgruppen. Ledningsgruppen har möten varje vecka med stående dagordning. Därutöver hålls möten när så är påkallat. Ersättningen till verkställande direktör bestäms av styrelsen. För övriga ledande befattningshavare i koncernledning bestäms ersättningen av verkställande direktören efter tillstyrkning av styrelseordförande. För mer information om vd och ledningsgruppsmedlemmarna, se sidan 31.

Utvärdering av styrelsen, VD och koncernledning

Årligen utvärderar styrelsen sitt eget arbete samt arbetet som utförts av verkställande direktör och medlemmar i koncernledningen som presenteras på ett ordinarie styrelsesammanträde. Syftet med utvärderingen är att få en uppfattning om hur välfungerade styrelsearbetet är och styrelseledamöternas åsikter om detta samt hur koncernledningen arbetar utefter uppsatta mål.

Styrelsens rapport om intern kontroll

SDS syfte med arbetet för intern kontroll är:

- Säkerställa fullgod efterlevnad av tillämpliga lagar, regler och förordningar.



- Säkerställa att den finansiella rapporteringen ger en rättvisande och sann bild av bolagets finansiella situation och ett rättvisande beslutsunderlag för aktieägare, styrelse och ledning.
- Säkerställa att bolagets verksamhet är organiserad och bedrivs på ett sådant sätt att finansiella och verksamhetsmässiga mål nås och att betydande risker hanteras i rätt tid och på lämpligt sätt.

Ansvar

SDS styrelse ansvarar för att bolaget har god intern kontroll och uppfyller kraven enligt Aktiebolagslagen samt svensk kod för bolagsstyrning. Intern kontroll över finansiell rapportering är inom SDS en integrerad del av bolagsstyrningen. Dessa kontroller innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den finansiella rapporteringen, i syfte att skydda ägarnas investering i bolaget. Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och hantering av frågor. Styrelsen förser verkställande direktören med vd-instruktioner som föreskriver i vilka frågor verkställande direktören får utöva sin behörighet att agera för företagets räkning efter att ha fått styrelsens bemyndigande eller godkännande. Vd-instruktionen revideras årligen. Styrelsen förser även verkställande direktören med instruktioner gällande den finansiella rapporteringen. I enlighet därmed ansvarar verkställande direktören för att granska och säkerställa kvaliteten i all finansiell rapportering, samt att svara för att styrelsen i övrigt får den rapportering som krävs för att fortlöpande kunna bedöma koncernens ekonomiska ställning och risker.

Styrelsen fastställer viktiga policy inklusive finanspolicy och affärssetiska riktlinjer.

Riskidentifiering och uppföljning

Övergripande riskbedömning, dvs. identifiering och utvärdering av risker att inte uppnå affärs mål, görs i samband med bolagets strategiarbete där sannolikhet och åtgärder diskuteras med styrelsen. Detta arbete återupprepas i samband med budgetprocessen. Dessa risker utvärderas även löpande och hanteras i företagets linjeorganisation. I avrapportering till styrelsen ger företagets ledning löpande avrapportering på större identifierade riskområden såsom företagets konkurrenssituation, kreditrisker och teknologitrender. För en översikt över företagets risker och riskhantering se sidorna 37-38 i Förvaltningsberättelsen.

Extern rapportering

Styrelsen övervakar och utvärderar kvalitetssäkringen av den finansiella rapporteringen genom kvartalsrapporter om bolagets affärs- och resultatutveckling och genom att vid varje ordinarie styrelsesammanträde behandla koncernens finansiella situation. Vid två tillfällen varje år avrapporterar bolagets revisor till styrelsen där resultatet av reviderat årsbokslut och bokslut för tredje kvartalet presenteras. Vid dessa tillfällen presenteras även eventuella förändrade redovisningsprinciper som berör bolaget. I anslutning till genomgången av årsbokslutet och kvartalsrapporten för tredje kvartalet avger även revisorn sin uppfattning om organisationens förmåga och ekonomifunktionens duglighet. För att underlätta korrekt extern rapportering och hantering av risk, är det interna systemet för rapportering och kontroll uppbyggt kring årlig finansiell planering, månadsrapportering och löpande uppföljning av affärsrelaterade nyckeltal. Koncernens ekonomifunktion kontrollerar och övervakar

rapporteringen såväl som överensstämmelsen med interna och externa regelverk. Förutom lagar och förordningar, inkluderas finanspolicy i interna regler och riktlinjer, attestinstruktion, kredit- och redovisningsprinciper och rutinbeskrivningar. Dessa regler och riktlinjer uppdateras vid behov. Identifierade risker gällande finansiell rapportering sköts via bolagets kontrollaktiviteter. De verksamhetspecifika kontrollerna kompletteras av detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser, vilket ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Internrevision

Styrelsen utvärderar årligen om det finns ett behov av att inrätta en särskild intern granskningsfunktion (intern-revision). Styrelsen bedömde att ett sådant behov inte fanns under 2025. I sitt resonemang påpekade styrelsen att den interna kontrollen huvudsakligen utövas genom den centrala ekonomifunktionen och ledningens övervakande kontroller.

Dessa faktorer, i kombination med bolagets storlek och begränsade komplexitet, gör att styrelsen anser att det för närvarande inte är ekonomiskt försvarbart med ytterligare en funktion.

Bolaget eftersträvar att i enlighet med gällande lagstiftning, NGM Nordic SMEs regelverk samt övriga krav som ställs på noterade bolag regelbundet tillhandahålla korrekt, tillförlitlig och aktuell finansiell information. Den finansiella informationen ska publiceras regelbundet i form av delårsrapporter och bokslutskommunikéer, samt i regulatoriska pressmeddelanden innehållande väsentliga nyheter och kurspåverkande information, i enlighet med nedan beskrivna policy för kommunikation och informationsgivning.

Informationsgivning

Styrelsen har antagit en policy för kommunikation och informationsgivning som anger riktlinjerna för såväl intern som extern kommunikation och syftar till att säkerställa en god kvalitet på bolagets kommunikation såväl som att bibehålla en god relation till media och säkerställa att gällande lagstiftning efterlevs. SDS information och kommunikation ska ge medarbetare, investerare och marknaden korrekt, snabb och tillräcklig information för att vid varje tillfälle kunna göra en rättvis bedömning av bolagets verksamhet, ekonomiska ställning och förmåga att fullgöra sina skyldigheter. Styrelsen har även antagit en policy avseende insiderinformation i syfte att säkerställa att bolagets, såväl som dess medarbetares och till dessa närstående personers, hantering av insiderinformation och offentliggörande av densamma sker på ett korrekt sätt samt att Bolaget och dess medarbetare efterlever de krav som följer av gällande insiderlagstiftning samt Nasdaqs regelverk.

Stockholm den 29 april 2026

Seamless Distribution Systems AB (publ)

Styrelsen



REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagstämman i Seamless Distribution Systems AB (publ), org.nr 556979-4562

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på sidorna 76-78 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 29 april 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Henrietta Segenmark

Auktoriserad revisor



FINANSIELLA DEFINITIONER OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar och finansiella poster.
EBITDA %	Rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar och finansiella poster i procent av intäkterna.
Eget kapital per aktie	Eget kapital i förhållandet till totalt antal utestående aktier.
Genomsnittligt antal aktier	Vägt genomsnittligt antal aktier utestående under perioden.
Kassalikviditet	Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar och kortfristiga fordringar i förhållande till kortfristiga skulder.
Soliditet	Eget kapital inklusive minoritet i förhållande till balansomslutningen.
Nettoomsättningstillväxt	Periodens omsättning i relation till föregående periods omsättning.
Resultat per aktie	Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före finansiella poster och skatt.
Rörelsemarginal (EBIT) %	Resultat före finansiella poster och skatt som en procent av intäkterna.
Skuldsättningsgrad	Eget kapital i förhållande till totala skulder
Källskatt	Källskatt på royalty, licenser och konsulttjänster från utländska leverantörer tas ut i många av de afrikanska länder där SDS har kunder. Källskatten varierar mellan 10–20% beroende på land och dras från fakturerat belopp innan kunden betalar leverantören. SDS redovisar fakturerat belopp inklusive källskatt som intäkt och drar av motsvarande belopp som kostnad under posten övriga rörelsekostnader.



BRANSCHSPECIFIKA TERMER

e-produkter	Samlingsbegrepp som till exempel inkluderar kontantkort eller mobiltelefonid och övriga elektroniska värdebevis
e-TopUp	En påfyllnadskod som direkt fyller på ett kontantkort hos en specifik operatör. Kan inte sparas till ett framtida tillfälle
e-voucher	En påfyllnadskod av kontantkort. Kan användas direkt eller sparas till ett framtida tillfälle
ERS 360°	Förkortning för Electronic Recharge System. Avser den av SDS utvecklade transaktionsväxeln
HLR	Home Location Register (eng.) - Den centrala databasen med alla mobiltelefonianvändare hos en mobiloperatör. HLR innehåller bland mycket annat information om var telefonen befinner sig.
Mikrokredit	Mikrokredit är en mervärdestjänst som snabbt och enkelt ger återförsäljare och konsumenter tillgång till samtalstid genom att återförsäljaren lånar samtalstid av SDS i väntan på att återförsäljarens lagersaldo ska fyllas på av teleoperatören.
MNO	Mobile Network Operator är en leverantör av trådlösa kommunikationstjänster som äger eller kontrollerar all utrustning som behövs för att sälja och leverera tjänster till en slutanvändare
MOPS	Förkortning för Managed Operations. Avser en lösning där SDS tar ansvar för drift och styrning av ERS-plattformen
POS	Förkortning för Point of Sale. Avser en försäljningspunkt och kan till exempel vara en kassaapparat eller en mobiltelefon med försäljningskapacitet
Prepaid	Kontantkort eller kontantkortspåfyllnad
RVM	Retail Value Management är en svit av lösningar hela vägen från planering och onboarding till lösningar för att säkerställa distribution, intäcksströmmar, kontinuerlig tillväxt och optimering.
SMS	Förkortning för Short Message Service eller på svenska textmeddelanden
Taltid	Ett förenklat samlingsbegrepp för olika telekommunikationsprodukter till mobiltelefonikunder. Med taltid menas såväl samtalsminuter som ett antal SMS eller mobildata (t. ex. 2 Gigabyte surf) eller kombinationer därav.
Transaktion	En transaktion definieras som en förfrågan från en användare eller ett system med efterföljande svar från ERS 360°. En transaktion kan dels vara värdebaserad, dvs flytta värde i form av taltid, information, till exempel ge svar på en fråga om t. ex. saldo och administrativ, till exempel att skapa en ny återförsäljare.
WiPOS	En produkt i SDS sortiment. En hårdvaruterminal liknande en kreditkorts-terminal med funktionalitet för att skriva ut ett fysiskt värdebevis.



AKTIEÄGARINFORMATION

Årsstämma

Årsstämman kommer att hållas den 28 maj 2026 kl. 10:00 på CoW Hagastaden, Sveavägen 151, 113 43 Stockholm. Aktieägare som önskar delta på årsstämman skall vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast 20 maj 2026. Deltagare skall dessutom anmäla sig till Seamless Distribution Systems AB senast den 20 maj 2026, kl 12:00.

Anmälan görs till

Seamless Distribution Systems AB (publ), C/O CoW Arenastaden, Pyramidvägen 7, 169 56 Solna, e-post till sds.info@seamless.se eller per fax till 08-564 878 23. Anmälan skall innehålla namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt registrerat aktieinnehav.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om att ej lämna någon utdelning för räkenskapsåret 2025.

Distribution av årsredovisningen

Årsredovisningen 2025 publiceras den 30 april 2026 på www.seamless.se. Av miljöskäl har SDS valt att inte trycka och distribuera årsredovisningen.

Rapporttillfällen 2026

Delårsrapport Q1 2026	2026-05-14
Planerad årsstämma	2026-05-28
Delårsrapport Q2 2026	2026-08-13
Delårsrapport Q3 2026	2026-11-12

All finansiell information publiceras på SDS hemsida: www.seamless.se

Finansiella rapporter kan även beställas från SDS AB, C/O CoW Arenastaden, Pyramidvägen 7, 169 56 Solna, eller via e-post, sds.info@seamless.se.

All information publiceras på www.seamless.se omedelbart efter offentliggörandet.

För ytterligare information, vänligen kontakta:



Martin Schedin, CEO

martin.schedin@seamless.se

+46 (0) 704 381 442



Jens Ålander, CFO

jens.alander@seamless.se

+46 (0) 730 958 269

ADRESS (HUVUDKONTOR)

Seamless Distribution Systems AB
C/O CoW Arenastaden
Pyramidvägen 7, 169 56 Solna,
Sweden

Org.nr: 556979-4562

Telefon: +46 8 58 63 34 69


E-mail: sds.info@seamless.se

Web: www.sds.seamless.se

Seamless

Distribution Systems

Seamless Distribution Systems AB

 +46 8 58 63 34 69

 sds.info@seamless.se

 C/O CoW Arenastaden, Pyramidvägen 7, 169 56 Solna, Sweden

 www.seamless.se

© SEAMLESS DISTRUBUTION SYSTEMS AB, 2026

Produktion: Publicera Information AB

www.publicera.se